

Одобрено
Наблюдательным советом
ТОО «СК-Фармация»
от «28» августа 2023 года
(протокол №6)



С К - Ф А Р М А Ц И Я

СОЗДАНИЕ ЕДИНОЙ
СОЦИАЛЬНО-
ОРИЕНТИРОВАННОЙ
СИСТЕМЫ
ЛЕКОБЕСПЕЧЕНИЯ,
ПРИЗВАННОЙ
ОБЕСПЕЧИТЬ
ДОСТУПНОСТЬ,
СВОЕВРЕМЕННОСТЬ,
КАЧЕСТВО И
БЕСПЕРЕБОЙНОСТЬ

ПОЛУГОДОВОЙ ОТЧЕТ

г. Астана, 2023 год



СК-ФАРМАЦИЯ

УВАЖАЕМЫЙ ЧИТАТЕЛЬ!

Вы держите в руках полугодовой отчет ТОО «СК-Фармация», в котором отражены наши цели и результаты работы по бесперебойному обеспечению населения лекарственными средствами и медицинскими изделиями в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и в системе обязательного социального медицинского страхования в условиях создания более справедливого и здорового Казахстана и надлежащего исполнения роли Единого дистрибьютора

ЖЕЛАЕМ ВАМ ПРИЯТНОГО ЧТЕНИЯ!

Система Единой дистрибьюции ЛС и МИ в рамках ГОБМП и ОСМС в Республике Казахстан создана в соответствии с постановлением Правительства РК от 11 февраля 2009 года № 134 «О некоторых вопросах по внедрению Единой системы дистрибуции лекарственных средств в рамках ГОБМП» с целью консолидации закупа ЛС, МИ в рамках ГОБМП.

Постановлением Правительства РК от 7 ноября 2009 года № 1781 товарищество с ограниченной ответственностью «СК-Фармация» определено Единым дистрибьютором по закупу ЛС, МИ, услуг по хранению и транспортировке ЛС, МИ и заключению договоров, долгосрочных договоров, а также организации закупа медицинской техники в рамках ГОБМП.



СК-ФАРМАЦИЯ



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
3 из 57

ОГЛАВЛЕНИЕ

1 ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДСТВА

- 4 Приветственное слово Председателя Наблюдательного совета
- 5 Приветственное слово Председателя Правления

2 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

- 7 История создания ТОО «СК-Фармация»
- 8 Миссия, видение и стратегические инициативы
- 9 Стратегия развития
- 12 Программа Перезагрузки СК-Фармация
- 15 Обзор фармацевтического рынка

3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- 16 Состояние закупа ЛС и МИ
- 21 Отгрузка ЛС и МИ медицинским организациям
- 22 Амбулаторное лекарственное обеспечение в рамках деятельности Единого дистрибьютора
- 24 Поддержка отечественных товаропроизводителей
- 27 Развитие медикофармацевтических кластеров
- 29 Централизация закупа медицинской техники на уровне Единого дистрибьютора

4 РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- 30 Результаты финансовой деятельности
- 30 Управление денежными потоками

5 ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

- 34 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- 36 Управление рисками и внутренний контроль
- 39 Управление персоналом
- 41 Молодежный комитет ТОО «СК-Фармация»
- 42 Противодействие коррупции

6 ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

- 44 Основные принципы и структура корпоративного управления
- 45 Единственный участник
- 45 Наблюдательный совет
- 50 Правление
- 53 Ревизионная комиссия
- 54 Организационная структура

7 ПЛАНЫ НА 2023 ГОД

- 55 Основные инициативы на 2023 год



СК-ФАРМАЦИЯ

ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДСТВА

Приветственное слово Председателя Наблюдательного совета

**Уважаемые читатели
отчета, коллеги, партнеры!**



**Заместитель
Председателя Союза
транспортников
Казахстана
«KAZLOGISTICS»,
Председатель Совета
директоров АО «НК
КТЖ»**

**Лавриненко Юрий
Иванович**

С 2020 года реализуется Комплексный план по развитию фармацевтической и медицинской промышленности на 2020 – 2025 годы, где предусмотрены основные направления для поддержки и развития фармацевтической и медицинской промышленности: законодательные и нормативные акты, регулирующие фармацевтическую деятельность, обращение ЛС и МИ в рамках ЕАЭС, меры государственной поддержки, научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, привлечение инвестиций, кадровое обеспечение отрасли, маркировка, прослеживаемость лекарственных средств и увеличение мощностей отечественных производителей ЛС и МИ.

На сегодняшний день фармацевтическая промышленность представлена в Казахстане **свыше 100 предприятиями**, при этом производственные площадки отечественных предприятий соответствуют международным стандартам соответствия качеству GMP (Good Manufacturing Practice – Надлежащая производственная практика).

Безусловно, государство оказывает существенное влияние на формирование фармацевтического рынка путем обеспечения гарантированным объемом бесплатной медицинской помощи, и поддержкой отечественных производителей в рамках долгосрочных 10 летних договоров. По сути, для развития рынка пришлось кардинально реформировать всю систему — производства, импорта, регистрации и сертификации лекарственных средств. Сегодня в стране упорядочена деятельность по регистрации, сертификации, обеспечению контроля качества лекарственных средств, изделий медицинского назначения и медицинской техники.



СК-ФАРМАЦИЯ

ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДСТВА

Приветственное слово Председателя Правления

Уважаемые читатели отчета, коллеги, партнеры!



**кандидат экономических
наук, MBA, DBA**

**Искалиев Ерхат
Серикович**

Рады приветствовать Вас на страницах отчета ТОО «СК-Фармация» по итогам 1 полугодия 2023 года.

Закуп фармацевтической продукции в рамках ГОБМП с 2009 по 2023 годы вырос в 13 раз.

При этом предпочтение при осуществлении закупа лекарств отдается именно отечественным производителям. Результат этой политики стало, что на сегодня доля лекарств казахстанского производства в общем объеме закупок превышает 30%.

По оценкам экспертов, у казахстанской фармацевтической отрасли впереди — большие перспективы.

В рамках своей деятельности по повышению устойчивости и конкурентоспособности фармацевтической отрасли Казахстана и развития фармацевтической промышленности Единым дистрибьютором проводится работа по привлечению иностранных инвестиций и лучшего зарубежного опыта в производстве фармацевтической продукции, передаче технологий и новейших разработок на отечественные производственные площадки.

Так, Единый дистрибьютор проводит работу с рядом компаний BigPharma по проектам производства инновационных препаратов с возможностью экспорта в страны ЕАЭС и Центральной Азии.

По итогам данной работы, на сегодняшний день Министерством уже заключены рамочные соглашения о сотрудничестве с такими глобальными фармкомпаниями как F. Hoffmann-La Roche Ltd. и Novo Nordisk и AstraZeneca UK LTD. Ведется проработка подписания соглашения о сотрудничестве и готовности к локализации с компаниями, Bayer AG, Takeda Pharmaceutical, Jonson & Jonson. В рамках визита Главы Государства в США, по итогам проработки Единого дистрибьютора между компанией Pfaizer и Казахинвест подписано соглашение о локализации производства в Казахстане вакцины для защиты детей и взрослых от пневмококковой инфекции.

Единым дистрибьютором проведены переговоры с зарубежными производителями медицинской техники по вопросам локализации производства и КЖЦ: Philips, Canon, General Electric, Mindray, Lowenstein, Roche Diagnostic с использованием механизмов долгосрочных договоров, офтейк контрактов, лизинговых механизмов, КЖЦ. Также



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
6 из 57

ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДСТВА

через МИД РК направлены запросы в штаб квартиры порядка 50 иностранным производителям медтехники с предложениями о сотрудничестве.

По итогам проработки Единого дистрибьютора с южно-корейскими компаниями, отечественный производитель АО «Ордамед» размещает на своей площадке производство медицинской техники южнокорейских компаний – JW Pharmaceutical, Samsung Medison, GENORAY. АО «Актюбрентген» намерен локализовать на своей площадке рентгенологическое оборудование корейской компании DRTECH



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
7 из 57

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

История создания ТОО «СК-Фармация»

2009

- Образование ТОО «СК-Фармация» как подразделение ФНБ «Самрук-Казына», в целях бесперебойного обеспечения населения качественными и доступными ЛС в рамках ГОБМП, экономии бюджетных средств, содействия развитию фармацевтической промышленности Республики Казахстан

2013

- Передача права владения и пользования 100% государственной долей участия в «СК-Фармация» в Министерство здравоохранения Республики Казахстан

2018

- Централизация амбулаторного лекарственного обеспечения

2019-2023

- Новая стратегия развития

2020

- Внедрение Обязательного социального медицинского страхования
- Единый дистрибьютор наделен функциями по поставке, хранению ЛС и МИ мобилизационного резерва
- Единый дистрибьютор для приема гуманитарной помощи ЛС и МИ
- Полномочия по оптовому закупу ЛС и МИ для последующей реализации в розничной сети

2021

- Завершен пилотный проект по цифровизации холодовой цепи вакцин.
- Завершен пилотный проект маркировки ЛС и МИ
- Реализация Комплексного плана развития фармацевтической промышленности РК на 2020-2025 гг. Поддержка развития отечественного производства ЛС и МИ

2022

- Централизация закупа медицинской техники
- Развитие медикофармацевтических кластеров



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
8 из 57

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Миссия, видение и стратегические инициативы

НАШИ ЦЕННОСТИ



МИССИЯ

С высокопрофессиональными сотрудниками и развитой инфраструктурой мы обеспечиваем населению РК равную и своевременную доступность ЛС и МИ. Мы ориентированы на качество нашей работы

ВИДЕНИЕ

Наша компания к 2023 году является эффективной функционирующей организацией с современной инфраструктурой, обеспечивающей бесперебойную поставку ЛС и МИ в МО на территории РК и ЕАЭС

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ

- Трансформация деятельности в условиях расширения бизнес-возможностей;
- Управление качеством в деятельности Организации;
- Совершенствование технологий менеджмента



СК-ФАРМАЦИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

SWOT – АНАЛИЗ

Внутренние



СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Перспектива развития собственной логистической инфраструктуры
- Эксклюзивное право централизованного закупа ЛС и МИ в рамках ГОБМП и системы ОСМС
- Тенденция увеличения объемов закупа через международные организации и у зарубежных производителей
- Наличие собственной IT-инфраструктуры, интегрированной с системами МЗРК
- Экономия на масштабах централизованного закупа



СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Зависимость от поставщиков ЛС и МИ и услуг логистики
- Отсутствие системы отслеживания товара
- Некорректное формирование потребности ЛС и МИ медорганизациями
- Длительные сроки взаиморасчета с Фондом
- Отсутствует единый механизм управления заявками при реорганизации/ликвидации медицинской организации
- Прямая зависимость от курсовой разницы при закупа по прямым контрактам



Внешние



ВОЗМОЖНОСТИ

- Действующая система ЕД позволяет обеспечивать своевременность и прозрачность лекарственного обеспечения населения
- Развитие инфраструктурных возможностей логистических компаний за счет автоматизации производства
- Эффективное бюджетирование ГОБМП



УГРОЗЫ

- Рост инфляции и снижение ставок вознаграждения банков валютных депозитов
- Правила проведения процедуры закупа не всегда приведены в соответствие с вышестоящими НПА
- Неэффективное планирование потребностей в медицинской продукции заказчиками



Стратегия развития

Решением Наблюдательного совета от 20 мая 2019 года (протокол №74) утверждена Стратегия развития ТОО «СК-Фармация» на 2019-2023 годы (далее – Стратегия развития).

Новая Стратегия развития Товарищества разработана с учетом проводимой политики государства в сфере лекарственного обеспечения и направлена на расширение бизнес-возможностей Товарищества в условиях изменения законодательства в области здравоохранения. Немаловажным фактором, повлиявшим на формирование новой Стратегии развития является наделение Единого дистрибьютора новыми функциями по централизованному закупа медицинской техники.

Видение предлагаемой Стратегии развития заключается в том, что к 2023 году Товарищество будет представлять собой эффективно функционирующую организацию с инфраструктурой, обеспечивающей бесперебойную поставку лекарственных средств и медицинских изделий в медицинские организации на территории Казахстана и Евразийского союза.



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Стратегия развития риск ориентирована, определяет миссию, видение, ценности, стратегические цели и задачи деятельности Товарищества на предстоящие 2019 - 2023 годы.

Учитывая основные показатели государственных программных документов и проводимую политику здравоохранения Стратегия предусматривает достижение следующих стратегических целей и задач в их реализацию:

«ЦЕЛЬ 1. Трансформация деятельности в условиях расширения бизнес-возможностей»

В рамках данной стратегической цели Организация обеспечит полный отраслевой цикл производства в системе единой дистрибуции, а также позволит развивать потенциал своих бизнес-возможностей.

Более того, в целях реализации поручений Главы государства Республики Казахстан Касым-Жомарта Токаева, для решения проблем системы обеспечения медицинской техникой в части недостаточной оснащенности, разброса цен при закупе медицинской техники на местах, отсутствия доступных механизмов лизинга медицинской техники, недостаточности развития отечественного производства медицинских приборов, планируется осуществить централизацию закупа медицинской техники на базе Организации.

Задачи:

Задача 1.1. Развитие собственной логистической инфраструктуры;

Задача 1.2. «Обеспечение ЛС и МИ вне Списка Единого дистрибьютора (в т.ч. в условиях чрезвычайных ситуаций)»;

Задача 1.3. Централизованный закуп медицинской техники на базе Единого дистрибьютора.

«ЦЕЛЬ 2. Управление качеством в деятельности Организации»

В рамках данной стратегической цели Организация берет ответственность за все вопросы управления качеством продукции и предоставляемых услуг. Так как в последние годы сформировался новый подход к стратегии в управлении качеством, данная тенденция показывает необходимость в изменении отношения к качеству.

Новое направление стратегии в управлении качеством характеризуется рядом моментов:

✓ обеспечение качества должно пониматься не как техническая функция, реализуемая каким-то одним подразделением, а как систематический процесс, пронизывающий всю организационную структуру Организации;

✓ качество должно быть ориентировано на удовлетворение требований всех заинтересованных сторон Организации;

✓ повышение качества продукции требует применения новых технологий как в производстве, так и применения новых технологий менеджмента наряду с совершенствованием бизнес-процессов.

Залогом успешной реализации данной стратегической цели является применение в практической деятельности Организации цикла PDCA, метод которого будет



СК-ФАРМАЦИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

применяться с периодичностью циклов отчетности и планирования. При выполнении корректирующих действий длительность PDCA может быть меньше или больше длительности циклов отчетности и планирования и устанавливается в зависимости от характера, объема, длительности и содержания мероприятий по устранению причин отклонения.



Цикл Деминга

Задачи:

Задача 2.1. Обеспечение бесперебойности поставок;

Задача 2.2. Повышение эффективности взаимодействия с партнерами;

Задача 2.3. Повышение эффективности бизнес-процессов

«ЦЕЛЬ 3. Совершенствование технологий менеджмента»

В качестве одного из направлений совершенствования технологий менеджмента Организацией можно выделить совершенствование организации управленческого труда. Данное направление связано с эффективной организацией труда сотрудников Организации. Главной задачей каждого сотрудника Организации является принятие решений, касательно эффективности производственного процесса. Именно сотрудникам Организации принадлежит ключевая роль в процессе поддержания баланса между производственной деятельностью и поставленными целями, в определении оптимального варианта развития производства и поддержании его эффективности.

Также, для повышения развития Организации и совершенствования деятельности, необходимо сохранять знания и накопленный опыт. Для этого



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Организация определяет базу знаний на основе опыта и полученной информации через проведение семинаров, обучения на рабочем месте, рабочих совещаний и т.д.

Задачи:

Задача 3.1. Развитие кадрового потенциала;

Задача 3.2. Достижение финансовой устойчивости

Программа Перезагрузки СК-Фармация

Основными предметами деятельности Единого дистрибьютора согласно Кодексу о здоровье народа и системе здравоохранения являются:

1. Поддержка отечественного фармацевтического производства и наращивание его присутствия на рынке Казахстана;
2. Бесперебойное обеспечение и заблаговременный закуп ЛС и МИ для населения Казахстана в рамках ГОБМП и ОСМС;
3. Обеспечение равной и справедливой доступности ЛС и МИ населению Казахстана в рамках ГОБМП и ОСМС;

Ежегодно Единый дистрибьютор обеспечивает более двух тысяч медицинских организаций и более пяти миллионов пациентов являются получателямикупаемых нами препаратов (то есть каждый 4 казахстанец).

СК-Фармация не имеет собственных складов и ежегодно закупает услуги складской и транспортной логистики на частном рынке.

В своей деятельности СК-Фармация следует международным стандартам управления качеством со строгими международными требованиями, обеспечивая качество дистрибуции лекарственных средств и медицинских изделий.

Эффекты от закупа ЛС и МИ через Единого дистрибьютора:

1. Выравнивания и снижения цен в результате централизованного закупа на всю страну
2. Ежегодно по равной цене обеспечиваются около 2 млн. пациентов одинаково качественные препараты
3. Совокупная экономия бюджетных средств в размере 192,6 млрд.тг по итогам закупа ЛС и МИ
4. Централизован закуп для 2-х тыс. медицинских организаций (стационар и АЛО).

В рамках **программы Перезагрузки СК-Фармации** за год была проведена объемная работа по совершенствованию деятельности Единого дистрибьютора и развитию фармотрасли страны, по следующим направлениям;

1) Поддержка отечественных товаропроизводителей и предпринимательской инициативы.

Проведена работа по внесению изменений и дополнений в нормативно-правовые акты в сфере оборота лекарственных средств:



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

- пересмотрены **критерии оценки к заявке потенциальных поставщиков**, имеющих намерение на создание и (или) модернизацию производства ЛС и МИ,
- **усовершенствован механизм заключения долгосрочных договоров с заказчиками контрактного производства** с учетом обращений BigPharma.
- разработаны меры, способствующие росту **уровня локализации производств на территории Казахстана** и созданию цепочки добавленной стоимости в фармацевтической промышленности.

2) Совершенствование закупочных процедур

В целях обеспечения прозрачности закупочных процедур, митигации коррупционных рисков, оптимизации трудозатрат, снижения бумажного документооборота, исключения фактора человеческих ошибок и прозрачной отчетности, Единым дистрибьютором были инициированы следующие предложения:

Проведена работа по переводу Конкурса на заключение долгосрочных договоров поставки среди ОТП, имеющих намерение на создание и (или) модернизацию производства лекарственных средств и (или) медицинских изделий с бумажного формата на электронный, посредством веб-портала (fms.ecc.kz). По итогам утверждения номенклатуры ЛС и МИ, планируется проведение Конкурса по заключению ДД с ОТП.

Заключены договоры о государственных закупках услуг от 28.03.2023г. №ДГЗ-56 и ДГЗ-57 с АО "Центр электронных финансов" (модификация модуля «Закупки» в части доработки способа осуществления закупа лекарственных средств и (или) медицинских изделий «Из одного источника» по долгосрочным договорам поставки с ОТП на соответствующий финансовый год; - доработки модуля "Закупки" в части исключения из обязательной документации, а также в основаниях для отклонения следующих разделов: «Документ, подтверждающий наличие на аптечном складе автоматической пожарной сигнализации», а также «Документ, подтверждающий наличие на аптечном складе автоматической охраной сигнализации». И в части добавления раздела в документацию: «Сертификат о надлежащей дистрибьюторской практике (GDP)»; - модификация модуля «Договоры» в части создания возможности заключения дополнительных соглашений на каждый финансовый год к долгосрочным договорам; - внесение в систему двух шаблонов: долгосрочного договора и договора, согласно утвержденным уполномоченным органом формам;

В рамках реализации поручения Президента Республики Казахстан Касым-Жомарта Токаева, данного в Послании народу Казахстана от 1 сентября 2021 года, в части расширения объемов и номенклатуры оффтейк-контрактов с отечественными производителями, а также доведения доли лекарственных средств и медицинских изделий **отечественного производства с имеющихся 17 до 50 %** Единым дистрибьютором инициированы ряд проектов.

В целях обеспечения трансфера технологий в Республику Казахстан, обеспечения доступа пациентов к инновационным лекарственным средствам и методам лечения, а также наращивания кадрового и научного потенциала страны, Единым дистрибьютор проводит работу с рядом компаний BigPharma по проектам производства



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

инновационных препаратов с дальнейшим экспортом в страны ЕАЭС и Центральной Азии.

Так, Единый дистрибьютор проводит работу с рядом компаний BigPharma по проектам производства инновационных препаратов с возможностью экспорта в страны ЕАЭС и Центральной Азии.

По итогам данной работы, на сегодняшний день Министерством уже заключены рамочные соглашения о сотрудничестве с такими глобальными фармкомпаниями как F. Hoffmann-La Roche Ltd. и Novo Nordisk и AstraZeneca UK LTD. Ведется проработка подписания соглашения о сотрудничестве и готовности к локализации с компаниями, Bayer AG, Takeda Pharmaceutical, Jonson & Jonson. В рамках визита Главы Государства в США, по итогам проработки Единого дистрибьютора между компанией Pfaizer и Казахинвест подписано соглашение о локализации производства в Казахстане вакцины для защиты детей и взрослых от пневмококковой инфекции.

Подчеркивая Поручение Главы Государства, данное на расширенном заседании Правительства в июле 2021 года **о необходимости централизации закупа медицинской техники на уровне Единого дистрибьютора**, в 2022 году осуществлен первый этап централизации путем тендерных процедур на закуп МТ, стоимостью до 20 млн. тенге.

В настоящее время В рамках централизованного закупа медицинской техники на базе ТОО «СК-Фармация» в 2023 году планируется закуп 593 единиц медицинской техники стоимостью свыше 20 млн. тенге за единицу на сумму 66 470 567 911 тенге.

За первое полугодие 2023 года объявлено 9 тендеров на 96 единиц медицинской техники, на сумму 16 243 916 325 тенге.

В целях **цифровизации лекарственного обеспечения и совершенствования ИТ-инфраструктуры Единого дистрибьютора** ведется работа по консолидации остатков на уровне медицинских организаций, совершенствования и автоматизации процессов планирования ЛС и МИ медицинскими организациями, а также полной автоматизации закупочных процедур. В настоящий момент МЗ РК проводится пилотный проект в части централизованного учета остатков в 14 мед. организациях.



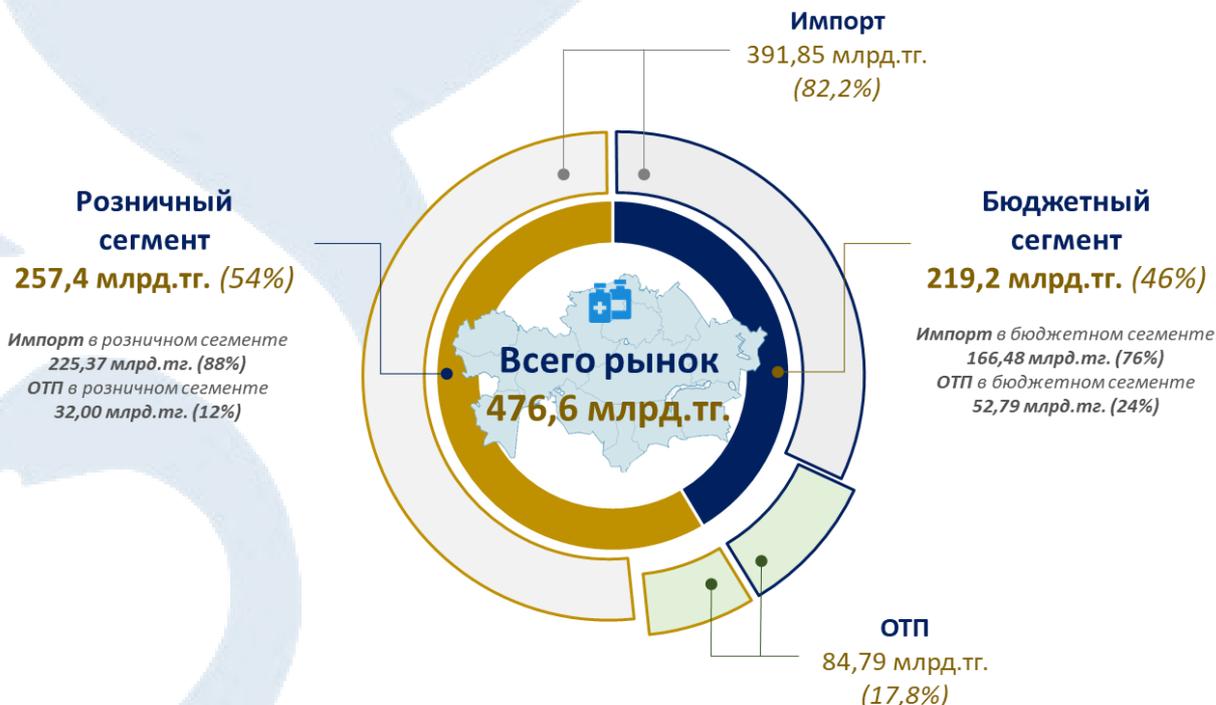
СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
15 из 57

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Обзор фармацевтического рынка



Согласно отчету международной аналитической компании IQVIA, стоимостной объем казахстанского фармацевтического рынка (учитывая розничные продажи и закупки для ГОБМП) за 6 месяцев 2023 года составил 476,6 млрд тенге в ценах дистрибьюторов, что на 17,1% выше 6 месяцев 2022 года (407,16 млрд. тенге) (*рост бюджетного сегмента на 21,12%, розницы – 13,82%*), при этом количество реализованной продукции в натуральном выражении (кол-во упаковок) увеличилось не намного, увеличение составило всего на 0,7%, что говорит о повышении стоимости 1 ед. товара. Так среднерыночная цена 1 ед. товара увеличилась на 16,23%, при этом рост в бюджетном сегменте составляет 8,8% (стационарный рынок – 3,9%, АЛО – 5,6%), в розничном сегменте – 15,5%.

Сегмент рынка	6 мес. 2023 г.			6 мес. 2022 г.		
	Сумма, в млрд. тенге	Кол-во ед. товара (млн. уп)	Цена за 1 ед. товара	Сумма, в млрд. тенге	Кол-во ед. товара (млн. уп)	Цена за 1 ед. товара
Бюджетный сегмент	219,27	61,23	3 581,2	181,04	54,98	3 292,9
<i>Стационар</i>	89,55	41,65	2 149,9	80,68	38,98	2 069,8
<i>АЛО</i>	129,72	19,58	6 626,7	100,35	16,00	6 273,2
Розничный сегмент	257,37	264,55	972,9	226,13	268,49	842,2
ИТОГО ФАРМРЫНОК РК	476,64	325,78	1 463,1	407,16	323,47	1 258,7



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
16 из 57

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Состояние закупа ЛС и МИ

СТАЦИОНАР

1593

ЛС и МИ

на сумму
184,9 млрд.тг.

АЛО

646

ЛС и МИ

на сумму
232,8 млрд.тг.

1800 ЛС и МИ
в перечне ЕД

МО заявлена
потребность на 1648 ЛС и МИ

НЕТ ПОТРЕБНОСТИ

116 ЛС и МИ

СНЯТ С ЗАКУПА

39 ЛС и МИ*

* - 30 ЛС и МИ прогнозный переходящий покрывает годовую потребность
на сумму 1,6 млрд.тг.

- 9 ЛС ввиду закупа других ТН на сумму 0,2 млрд.тг.

ЭКОНОМИЯ ПО
ИТОГАМ ЗАКУПА

21,5 МЛРД.ТГ.
ИТОГО ЗАКУПЛЕНО

1548 ▲ 92%

наименований ЛС и МИ

136 в процессе
закупа

ЗАКУПЛЕНО
ЗАЯВЛЕНО

ДОЛГОСРОЧНЫЕ
Договоры

773

106,7
млрд.тг.

748 ЛС и МИ

97%

ПРЯМЫЕ
Контракты

148

77,3
млрд.тг.

148 ЛС и МИ

100%

МЕЖДУНАРОДНЫЕ
Организации

16

4,9
млрд.тг.

16 ЛС и МИ

100%

ДВУХЭТАПНЫЙ
Тендер

708

227,0
млрд.тг.

597 ЛС и МИ

91%

Список Единого дистрибьютора утвержден приказом МЗ РК 24 августа 2021 года №ҚР ДСМ-88.

Так, всего в списке Единого дистрибьютора **1 800** наименований лекарственных средств и медицинских изделий.

Для обеспечения **преимущества терапии** на уровне ПМСП, с 2021 года **все лекарства**, предназначенные для пациентов, **проходящих лечение на амбулаторном уровне, включены для стационаров**. Вместе с тем, по 116 наименованиям ЛС и МИ у медицинских организаций отсутствовала потребность на 2023 год. Таким образом, в рамках стационарной помощи медицинскими организациями заявлена потребность на



СК-ФАРМАЦИЯ

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1593 ЛС и МИ на сумму 184,9 млрд.тг., а в рамках амбулаторного лекарственного обеспечения – 646 наименований на сумму 232,8 млрд.тг.

По состоянию на 30 июня 2023 года закуплены **1548** наименований лекарств и медицинских изделий.

Закуп 1 548 наименований ЛС, МИ осуществлялся следующими способами:

- 1) **двухэтапный тендер** – 597 наименований;
- 2) **из одного источника** – 164 наименований, в том числе:
- 3) **по прямым контрактам с производителями** – 148 наименования;
- 4) **через международные организации** (ЮНИСЕФ, ПРООН, СТОП-ТБ) – 16 наименований;
- 5) **особый порядок закупа** (дополнительные соглашения к ДД) – 773 наименований;

** - сняты с закупа ввиду: наличия переходящего остатка - 30 наименований, закупа других торговых наименований – 9 наименований.*

Не закуплены 136 наименования ЛС и МИ, объявленные неоднократно в рамках двухэтапного тендера, в связи с отсутствием предложений от потенциальных поставщиков (возможные причины не закупа: отсутствие регистрации в Казахстане, снятие с производства, малый объем, низкая цена) При этом, по не закупленным позициям, закуплены аналоги по показаниям, дозировкам, другим лекарственным формам выпуска.

Экономия по итогам закупа составила порядка 21,5 млрд. тенге.

Таким образом, на 2023 год осуществлен закуп 92% ЛС, МИ от заявленной потребности 2023 года, то есть 1 548 наименований ЛС, МИ на сумму более 300,39 млрд. тенге.

Вместе с тем, по поручению МЗ РК была закуплена Вакцина против желтой лихорадки, не входящая в перечень ЕД на сумму 450 тыс.тг.

Из 1 548 наименований 938 закуплены лекарственных препаратов, 610 медицинских изделий. Из 938 закупленных лекарственных препаратов 262 наименований (27.9%) не имеют зарегистрированных аналогов в Республике Казахстан (оригинальные препараты).

За период с 2010 по первое полугодие 2023 года отмечается снижение доли закупа у локальных коммерческих дистрибьюторов, увеличение доли закупа по прямым договорам (в т.ч. через международные организации (ЮНИСЕФ, ПРООН, СТОП-ТБ)) и у отечественных производителей.

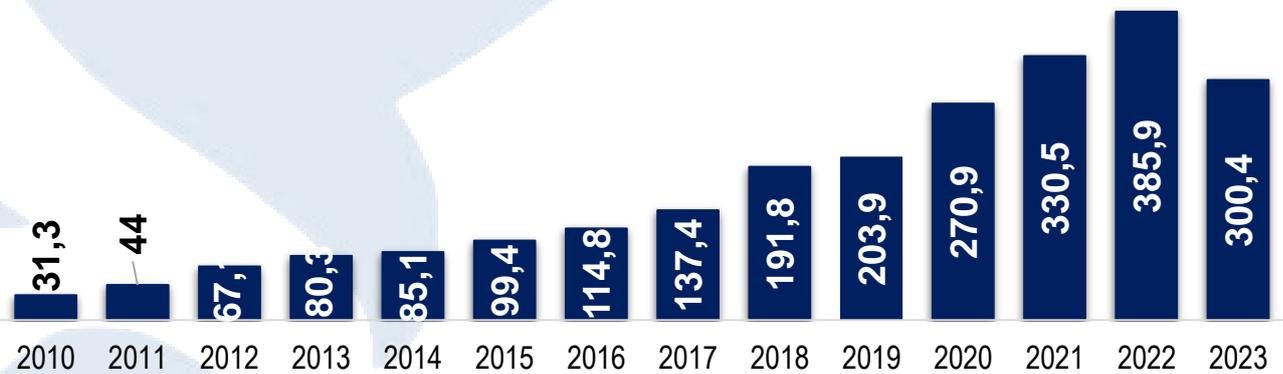


СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 годаСтраница
18 из 57

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Динамика закупа ЕД за 2010 – первое полугодие 2023 г (в млрд.тг.) по перечню ЕД



В результате работы Единого дистрибьютора, за период с 2009 года по настоящее время было централизованно приобретено лекарственных средств и медицинских изделий на сумму более 2,3 трлн. тенге или \$7,2 млрд.

За первое полугодие 2023 года совокупная доля десяти наиболее востребованных препаратов составила 17% от общего объема, отгруженного ТОО «СК-Фармация» в медицинские организации регионов как стационарного, так и амбулаторного уровня.

ТОП-10 Торговых наименований ЛС

№	Торговое наименование	первое полугодие 2022 г., в млн.тг.	первое полугодие 2023 г., в млн.тг.	Прирост к первому полугодью 2022 г.	доля от отгрузки
1	Китруда	4 309,65	5 436,18	26%	3%
2	Гексаксим®	4 696,03	4 735,41	1%	2%
3	Превенар 13®	4 291,07	4 734,76	10%	2%
4	Пентаксим	3 514,98	3 828,21	9%	2%
5	Симпони®	2 681,32	3 166,81	18%	2%
6	Бевацизумаб	2 336,46	2 961,52	27%	1%
7	Спинраза™	-	2 798,04		1%
8	Виктоза®	1 830,87	2 673,25	46%	1%
9	Джардинс®	1 571,24	2 556,16	63%	1%
10	Револейд™	1 886,37	2 511,43	33%	1%
	ТОП-10		35 401,77		17%
	Всего отгружено в МО		205 375,75		
	Всего закуплено		300 390,02		



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
19 из 57

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Первое место в ТОП-10 по итогам отгрузки за первое полугодие 2023 года пришлось на противоопухолевый препарат Китруда производства MSD Ирландия (Карлоу).

Второе место по итогам отгрузки Единого дистрибьютора по заявкам заказчиков заняла Многокомпонентная вакцина Гексаксим (адсорбированная) против дифтерии, столбняка, коклюша, гепатита В, полиомиелита и гемофильной инфекции Haemophilus influenzae типа b конъюгированная производства Санофи.

За первое полугодие 2023 года фактически закуплено Единым дистрибьютором ЛС и МИ на сумму 300,39 млрд.тг., при этом 45% (134,8 млрд.тг.) поставляется через локальных дистрибьюторов, совокупная доля десяти крупнейших дистрибьюторов составила 37% от общего объема закупа ТОО «СК-Фармация».

ТОП-10 крупных поставщиков среди дистрибьюторов

№	Поставщик	первое полугодие 2022 г., в млн.тг.	первое полугодие 2023 г., в млн.тг.	прирост к первому полугодия ю 2022 г.	Доля от общего закупа
1	ТОО «КФК «МЕДСЕРВИС ПЛЮС»	27 123,42	23 859,84	-12%	8%
2	ТОО «АК НИЕТ»	24 244,22	17 128,02	-29%	6%
3	ТОО «СТОФАРМ»	17 415,78	16 502,29	-5%	5%
4	ТОО «KNYAZ PHARMA LTD»	20 568,14	10 748,87	-48%	4%
5	ТОО "SWIXX BIOPHARMA"	-	9 600,15		3%
6	ТОО «Р-Фарм Казахстан»	10 225,95	9 529,83	-7%	3%
7	ТОО «Ново Нордиск Казахстан»	5 118,85	8 224,19	61%	3%
8	ТОО «INKAR»	11 216,64	7 782,17	-31%	3%
9	ТОО «Такеда Казахстан»	5 804,60	5 481,61	-6%	2%
10	ТОО «ОАД-27»	6 298,61	5 261,29	-16%	2%
ТОП-10			114 118,26		38%
ВСЕГО ЗАКУП У ДИСТРИБЬЮТОРОВ			134 797,32		45%
ВСЕГО ЗАКУП			300 390,02		

По итогам первого полугодия 2023 года доля десяти крупнейших производителей составила 41% от общего закупа ТОО «СК-Фармация», где лидером оказался ОТП АО «Нобел», обогнав двух Санофи и ОТП АО «Химфарм».

ТОП-10 крупных производителей

№	Производитель	первое полугодие 2022 г., в млн.тг.	первое полугодие 2023 г., в млн.тг.	Прирост к первому полугодия ю 2022 г.	доля
1	Нобел	19 790,47	20 330,96	3%	7%
2	Санофи	24 369,50	14 267,35	-41%	5%
3	Химфарм	16 901,87	13 845,53	-18%	5%



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 годаСтраница
20 из 57**РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

4	КФК	10 738,73	12 568,77	17%	4%
5	Рош	10 664,43	11 271,44	6%	4%
6	Бакстер	14 368,83	10 824,80	-25%	4%
7	Веттер Фарма	7 562,07	10 698,27	41%	4%
8	ПФК Элеас	7 763,56	10 424,85	34%	3%
9	Пфайзер	15 138,20	9 284,90	-39%	3%
10	Глаксо	8 459,75	8 832,35	4%	3%
ТОП-10		122 349,22		41%	
Всего		300 390,02			

По итогам закупа **1 место** по размеру доли в общем объеме закупа пришлась на **отечественную продукцию**, **2 место** заказчиками приобретались **немецкая продукция**. Доля ТОП-10 стран по итогам закупа составила 84% от общего объема.

ТОП-10 стран по итогам закупа

№	Страна	первое полугодие 2022 г., в млн.тг.	первое полугодие 2023 г., в млн.тг.	Прирост к первому полугодью 2022 г.	доля	Кол-во наим. ЛС и МИ	доля по наим. ЛС и МИ
1	 Казахстан	114 250,59	103 885,96	-9%	35%	928	60%
2	 Германия	43 742,33	41 832,43	-4%	14%	87	6%
3	 Италия	12 645,41	19 198,67	52%	6%	26	2%
4	 Швейцария	25 767,07	19 119,01	-26%	6%	26	2%
5	 США	16 783,93	14 775,65	-12%	5%	16	1%
6	 Франция	24 324,05	14 431,94	-41%	5%	34	2%
7	 Ирландия	18 624,70	13 776,42	-26%	5%	15	1%
8	 Индия	13 738,15	9 308,83	-32%	3%	109	7%
9	 Великобритания	8 688,34	8 755,48	1%	3%	19	1%
10	 Австрия	8 735,55	6 730,95	-23%	2%	13	1%
ТОП-10		251 815,35		84%		1273	82%
ВСЕГО		300 390,02				1548	

Таким образом, Единая дистрибуция в полной мере оправдала себя как инструмент минимизации рисков за счет централизованного закупа, сдерживая рост цен на фармацевтическую продукцию в рамках ГОБМП, уменьшив долю посредников в виде локальных коммерческих дистрибьюторов.

С момента создания Единого дистрибьютора общая экономия средств, выделенных на лекарственное обеспечение в рамках ГОБМП, составила 214,4 млрд. тенге. Наблюдается тенденция увеличения экономии средств, так по сравнению с 2010 годом за первое полугодие 2023 года объем сэкономленных средств в абсолютном выражении вырос в 3,7 раз.



СК-ФАРМАЦИЯ

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Таким образом, экономия достигается благодаря централизации закупа и консолидации объема потребности со всех регионов. Поставщики идут на значительное снижение цены, когда централизованно закупается объем для целой республики. И вот эта разница между выделенным бюджетом и фактически использованными суммами, и составляет экономию. Освободившуюся разницу медорганизации используют на закуп дополнительного объема лекарств, тем самым повышая охват и доступность препаратов населению.

Отгрузка ЛС и МИ медицинским организациям

С начала 2023 года Единым дистрибьютором начата процедура отгрузки ЛС и МИ в рамках амбулаторного лекарственного обеспечения медицинским организациям согласно заявленному объему. Единым дистрибьютором по состоянию на 30 июня 2023 года в рамках АЛО отгружено ЛС и МИ на сумму более 153,2 млрд. тенге. При этом, медицинскими организациями в информационной системе «Лекарственное обеспечение» обеспечено рецептов на сумму 96,2 млрд.тг., (в рамках ГОБМП – 89,2 млрд. тг, в рамках ОСМС – 7,04 млрд. тг.).

Единым дистрибьютором по состоянию на 30 июня 2023 года в рамках стационара отгружено ЛС и МИ на сумму более 109,2 млрд. тенге.





СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
22 из 57

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Амбулаторное лекарственное обеспечение в рамках деятельности Единого дистрибьютора

Единый дистрибьютор проводит централизованный закуп всего амбулаторного перечня с 1 января 2018 года. Централизованный закуп всего амбулаторного перечня на уровне Единого дистрибьютора позволил сэкономить бюджет страны в 2018 году в размере 23,4 млрд. тенге.

Ежегодно, государство увеличивает финансирование на амбулаторное лекарственное обеспечение, увеличивается охват нозологий и населения.

С 1 января 2020 года в Казахстане внедрена система ОСМС, что позволило покрывать дополнительно 105 нозологий.

Тем самым, достигнуто **расширение охвата** нозологий в рамках ГОБМП и ОСМС в **3** раза с **45** до **131** нозологий.

Лекарственное обеспечение в рамках амбулаторного лекарственного обеспечения осуществляется согласно Перечню ЛС и МИ для бесплатного и (или) льготного амбулаторного обеспечения отдельных категорий граждан Республики Казахстан с определенными заболеваниями (состояниями), утвержденный приказом Министра здравоохранения Республики Казахстан от 5 августа 2021 года № ҚР ДСМ – 75.

Расходы на лечение **ТОП-10 нозологий составляют 70,98 млрд. тенге**, или 74% от общего расхода на лекарственное обеспечение в рамках выделенных бюджетных средств на амбулаторное лекарственное обеспечение.

ТОП 10 нозологий по сумме расходов

№	Названия строк	Признак ГОБМП/ОСМС	первое полугодие 2022 г., в млн.тг.	первое полугодие 2023 г., в млн.тг.	Прирост к первому полугодью 2022 г.	доля
1	Диабет сахарный	ГОБМП/ОСМС	17 007,53	19 190,22	13%	20%
2	Онкологические заболевания	ГОБМП/ОСМС	11 709,62	13 288,25	13%	14%
3	Злокачественные новообразования	ГОБМП/ОСМС	7 554,08	8 943,45	18%	9%
4	Артериальная гипертензия	ГОБМП/ОСМС	6 378,18	7 109,91	11%	7%
5	Наследственные дефициты факторов свертывания крови	ГОБМП	6 122,32	7 043,54	15%	7%
6	Ревматоидный артрит.	ГОБМП/ОСМС	3 547,53	4 069,88	15%	4%
7	Мукополисахаридоз	ГОБМП	4 401,97	3 826,65	-13%	4%
8	Спинальная мышечная атрофия	ГОБМП	-	2 798,04		3%



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 годаСтраница
23 из 57**РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

9	Психические заболевания	ГОБМП/ ОСМС	2 701,78	2 529,62	-6%	3%
10	Мышечная дистрофия Дюшенна	ГОБМП	1883,45	2 175,44	16%	2%
ТОП-10				70 975,01		74%
Всего				96 206,90		

При этом, ТОП 10 нозологий по количеству больных отличается от ТОП 10 нозологий по сумме расходов и составляет 88% от всех больных, обеспеченных бесплатными лекарственными средствами в рамках амбулаторного лекарственного обеспечения.

ТОП 10 нозологий по количеству больных*

№	Нозология	Признак ГОБМП / ОСМС	Кол-во пац. обеспечено в за первое полугодие 2022 г.	Кол-во пац. обеспечено в за первое полугодие 2023 г.	Прирост к 2022 г.	Доля
1	Артериальная гипертензия	ГОБМП / ОСМС	1 148 821	1 026 525	-11%	40%
2	Ишемическая болезнь сердца (ИБС)	ГОБМП / ОСМС	440 200	400 441	-9%	16%
3	Диабет сахарный	ГОБМП / ОСМС	425 193	377 736	-11%	15%
4	Острые респираторные инфекции нижних дыхательных путей	ОСМС	122 921	97 499	-21%	4%
5	Гипотиреоз/ Гипертиреоз/ Гипопаратиреоз	ГОБМП / ОСМС	99 553	88 261	-11%	3%
6	Хроническая сердечная недостаточность	ГОБМП / ОСМС	72 910	71 638	-2%	3%
7	Бронхиальная астма	ГОБМП / ОСМС	72 058	66 277	-8%	3%
8	Хроническая обструктивная болезнь легких	ГОБМП / ОСМС	60 828	53 559	-12%	2%
9	Эпилепсия	ГОБМП / ОСМС	56 142	51 930	-8%	2%
10	Психические заболевания	ГОБМП / ОСМС	46 215	42 555	-8%	2%
ТОП - 10				2 276 421		88%
ВСЕГО				2 576 327		

* - количество уникальных пациентов подсчитано с учетом типа оплаты (ГОБМП/ОСМС), региона РК и нозологии.

Таким образом, за первое полугодие 2023 года было выписано более 8,35 млн. рецептов для 2,58 млн. пациентов на сумму более 96,2 млрд.тг., что говорит о том, что **в среднем ежедневно выписывается и отпускается около 46 тысяч рецептов.**

За первое полугодие 2023 года бесплатными лекарствами охвачены **более 2 млн 576 тыс. населения**, из них 540,6 тыс. в рамках внедренной системы ОСМС.



СК-ФАРМАЦИЯ

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Поддержка отечественных товаропроизводителей

Согласно пп. 4 статьи 248 Кодекса «О здоровье народа и системе здравоохранения», одним из принципов закупа лекарственных средств и медицинских изделий является поддержка отечественных товаропроизводителей. Для реализации данного принципа Правилами закупа 110 предусмотрена глава 2 раздела 1 для поддержки отечественного фармацевтического производства по запуску производимой ими продукции в системе Единого дистрибьютора.

В запуске ЛС и МИ отечественным производителям предоставляются привилегии в тендерных процедурах, когда при участии отечественного производителя в тендере заявки от иных поставщиков не рассматриваются. Правилами закупа 110 предусмотрена возможность заключения долгосрочных договоров поставки отечественной продукции сроком на 10 лет. Данный факт дает отечественным предприятиям мощный стимул и твердую платформу для развития собственного фармацевтического производства.

Поддержка отечественных товаропроизводителей и предпринимательской инициативы - одна из главных направлений деятельности Единого дистрибьютора.

В период с 2009 по первое полугодие 2023 года наблюдается планомерный рост доли казахстанских препаратов в запуске Единого дистрибьютора. Большая часть отечественных препаратов закупается посредством заключения долгосрочных договоров с ОТП на 10 лет.

Если в 2010 году доля отечественных производителей в денежном выражении составила 15% (на сумму 4,8 млрд. тенге), то по итогам первого полугодия 2023 года доля закупа в денежном выражении выросла в 2,3 раза, составив 35% (на сумму 103,89 млрд. тенге).

Динамика закупа ЕД у ОТП за период 2010- первое полугодие 2023 года





СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
25 из 57

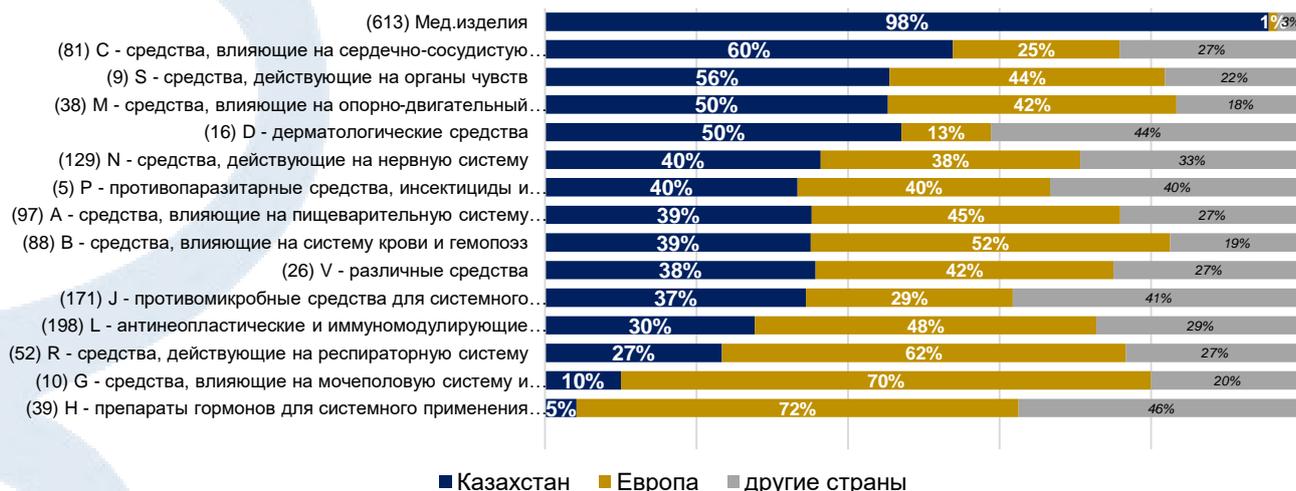
РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Динамика закупа ЕД у ОТП в рамках ДД за 2020 – первое полугодие 2023 года гг.



Из закупленных в 2023 году ЛС, МИ у ОТП 78% (80,99 млрд. тенге) закуплены через долгосрочные договоры.

Покрытие ОТП наименований в разрезе АТХ групп



Анализ покрытия ОТП в разрезе АТХ групп (в т.ч. МИ) за первое полугодие 2023 года (факт отгрузки + обеспечение АЛО), показал следующее:

- Более 50% ОТП покрываются в 5 группах:
 - **медицинские изделия:** 598 наименований из 613 производства Казахстан;
 - **средства, влияющие на сердечно-сосудистую систему:** 49 наименований из 82 производства Казахстан;
 - **средства, действующие на органы чувств:** 5 наименований из 9 производства Казахстан;
 - **средства, влияющие на опорно-двигательный аппарат:** 19 наименований из 38 производства Казахстан;
 - **дерматологические средства:** 8 наименований из 16 производства Казахстан.
- в 12 из 15 групп ОТП производится более 30% наименований ЛС, закупаемых по перечню ЕД.



СК-ФАРМАЦИЯ

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Таким образом, для реализации поручения Президента РК и Правительства РК для качественного достижения покрытия 50% ОТП необходимо рассмотреть вопрос о локализации ЛС из 3 групп с долей наименований ЛС ОТП менее 30%.

Текущую ситуацию фармацевтического производства в стране нельзя считать достаточной: его объемы обеспечивают лишь 24% потребности страны в лекарственных средствах и медизделиях.

При этом, Республика Казахстан остается импортозависимой как в отношении технологий и компонентов для производства лекарственных средств, так и широкого ряда фармацевтических препаратов и субстанций.

На сегодняшний день действуют **98 долгосрочных договора**, заключенные с **36 отечественными товаропроизводителями** на поставку 700 наименований лекарственных средств и 3 821 медизделий, из них 46 долгосрочных договора заключены на ЛС и 53 долгосрочных договора на МИ.

Портфель ОТП в рамках ДД состоит на 75,19% из лекарств таблетированной формы выпуска, инъекционные формы выпуска составляют лишь 24,44%.

Номенклатура МИ по ДД на 60,99% состоит из МИ, предназначенных для эндопротезирования. Медицинские изделия, применяемые в диагностике, составляют лишь 25,18%.

Текущий портфель ОТП по ДД сформирован не от реальной потребности здравоохранения, а от предложений потенциальных поставщиков.

Таким образом, имеются следующие проблемы отрасли:

Доля ЛС и МИ ОТП в рамках
закупа Единого дистрибьютора



2022 г.

2025 г.

1. Более 80% наим. в рамках ДД заключены на МИ;
2. Реализовано только 27 ДД из 98 ДД;
3. Отсутствие взаимодействия между научным сообществом Казахстана с производителями;
4. Низкий уровень научно-исследовательского, образовательного потенциала в сфере фармацевтики, а также их финансирование;
5. Отсутствие производства субстанций и оригинальных препаратов;

6. Портфель ОТП представлен низкорентабельными генерическими препаратами

Для достижения показателя 50% к 2025 году необходимо:

1. Перевести акцент в ДД с МИ на ЛС;
2. Реализация проектов ДД заключенных с ЕД;
3. Создание R&D центров;
4. Локализация оригинальных препаратов с целью заключения ДД;
5. Заключение ДД на дорогостоящие инновационные препараты.

В целях **упрощения входа на отечественный рынок глобальных фармкомпаний и локализации** в стране производства оригинальных лекарственных



СК-ФАРМАЦИЯ

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

препаратов Единым дистрибьютором проведена работа по **совершенствованию механизмов заключения долгосрочных договоров с заказчиками контрактного производства**. Предлагаемые изменения включают предоставление возможности локализации на территории РК только оригинальных ЛС и МИ, находящихся под патентной защитой. В рамках обсуждения изменений и дополнений была сформирована рабочая группа в составе представителей бизнеса, ассоциаций, работников СК-Фармация, НЦЭЛС, МЗРК.

На сегодняшний день Министерством здравоохранения Республики Казахстан уже заключены рамочные соглашения о сотрудничестве с такими глобальными фармкомпаниями как F. Hoffmann-La Roche Ltd. и Novo Nordisk. Ведется проработка подписания соглашения о сотрудничестве и готовности к локализации с компаниями AstraZeneca UK LTD., Bayer AG, Takeda Pharmaceutical. В рамках недавнего визита Главы Государства в США, по итогам проработки Единого дистрибьютора между компанией Pfaizer и Казахинвест подписано соглашение о локализации производства в Казахстане вакцины для защиты детей и взрослых от пневмококковой инфекции. Также активно прорабатывается сотрудничество с южнокорейскими компаниями, и на сегодняшний день по итогам нашей работы между отечественными производителями и крупными корейскими фармкомпаниями уже подписаны шесть меморандумов о намерениях локализации производства и трансфера передовых технологий.

Развитие медикофармацевтических кластеров

Одним из основных направлений принятого Правительством Комплексного плана по развитию фармацевтической промышленности до 2025 года является развитие фармацевтической науки и создание новых производств с участием мировых игроков.

В этой связи представляется целесообразным создание фармацевтических кластеров через привлечение отечественных научно-исследовательских институтов, научных лабораторий, крупных медицинских ВУЗов, отечественных производственных площадок, привлечение институтов поддержки инвестпроектов, местных исполнительных органов, а также развертывание кластеров на свободных экономических и индустриальных зонах по типу R&D центров. Кроме того, будет активно развиваться производство медицинского оборудования и расходных материалов.

Президент страны поручил расширить объем и номенклатуру оффтейк-контрактов с отечественными производителями. Эти сферы открыты для инвестиций, и такие проекты получают полную поддержку со стороны государства.

На данный момент рассматриваются 3 кластерные зоны в гг. Актобе, Нур- Султан и Шымкент.



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
28 из 57

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Единым дистрибьютором при содействии Института Развития Индустрии Здравоохранения Южной Кореи проведен круглый стол с крупными корейскими фармацевтическими кластерами по вопросам сотрудничества в рамках создания и разработки медико-фармацевтических кластеров между Казахстаном и Южной Кореей. По результатам проведенного круглого стола Единым дистрибьютором выработаны предложения по развитию производства дорогостоящих инновационных продуктов, продвижение отрасли в направлении трансфера технологий, ее цифровизации.

С 27-30 июня казахстанская делегация рабочим визитом посетила Южную Корею для проработки проектов и изучения работы южнокорейских медико-фармацевтических кластеров и производства медицинской техники.

Рабочий визит организован Единым дистрибьютором «СК-Фармация» по поручению Вице-Премьера РК Р. Скляр и Министра здравоохранения РК А. Гиният, при содействии Института развития индустрии здравоохранения Южной Кореи - Korean Health Industry Development Institute (KHIDI) и Посольством РК в Корее.



В состав казахстанской делегации вошли представители Управления общественного здравоохранения города Нур-Султан, Фармацевтического кластера Южного Казахстана, ТОО «СК-Фармация», АО «Ordamed», Группа компаний «Dolce» с брендом «Dolce-Pharm».

В ходе визита казахстанской делегацией были посещены крупные корейские медико-фармацевтические кластеры Сонгдо и Технодолина Вончжу.

В настоящее время команда ученых и менеджеров KHIDI работают над созданием модели кластерной инфраструктуры для Казахстана и планируют представить ее Министерству здравоохранения РК уже в сентябре текущего года.

Данное важное стратегическое направление решает сразу несколько социально-значимых задач. Это вопрос новых рабочих мест, повышение уровня научной базы, переход на стандарты GMP, создание инновационных препаратов, популяризация отечественной фармотрасли и конечно, экономическое развитие самого региона, в котором строится кластер. Объединение усилий казахстанских компаний вокруг создания кластеров в разных регионах страны и инвестирование в их развитие как со стороны государства, так и частного капитала обеспечит рост производства



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
29 из 57

РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

импортозамещающей продукции и привлечение иностранных компаний к строительству фармацевтических заводов на территории Казахстана.

Развивая инициативу учреждения в Республике Казахстан медико-фармацевтических кластеров, Единым дистрибьютором разработана верхне-уровневая структура кластеров в г. Нур-Султан, г. Актобе и г. Шымкент.

Данные регионы были выбраны в силу наличия в регионе крупных медицинских и технических ВУЗов, производственных площадок и клинических баз, оказывающих высокотехнологичную медицинскую помощь населению.

В этой связи 21 октября 2022 года МЗРК был утвержден приказ № 828 «Об организации работы по формированию медико-фармацевтических кластеров по разработке инновационных лекарственных средств и медицинских изделий».

Централизация закупа медицинской техники на уровне Единого дистрибьютора

В соответствии с поручением Президента Республики Казахстан К-Ж. Токаева, данном на расширенном заседании Правительства Республики Казахстан от 8 февраля 2022 г., в настоящий момент проводится активная работа Министерства здравоохранения РК совместно с ТОО «СК-Фармация» по централизации закупа медицинской техники на базе Единого дистрибьютора.

Централизованный закуп медицинской техники на базе ТОО «СК-Фармация» планируется осуществлять в два этапа.

I этап – 2022 год – централизация закупа медицинской техники (пилотный проект);

II этап – с 2023 года – заключение долгосрочных договоров на условиях локализации/контрактного производства, контрактов жизненного цикла медицинской техники.



В рамках централизованного закупа медицинской техники на базе ТОО «СК-Фармация» в 2023 году планируется закуп **593 единиц** медицинской техники стоимостью свыше 20 млн. тенге за единицу на сумму **66 470 567 911 тенге**.

За первое полугодие 2023 года объявлено **9 тендеров** на **96 единиц** медицинской техники, на сумму **16 243 916 325 тенге**.

Закуплено **27 ед.** медицинской техники: выделенная сумма на закуп медицинской техники **3 607 232 566 тенге**, по итогам аукциона сумма закупа составила **3 175 701 866 тенге**, экономия составила **431 530 700 тенге – 11,90 %** из них в рамках переговоров по снижению цены **19 200 000 тенге**.



РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Результаты финансовой деятельности

По оперативным данным показатель Валового дохода Товарищества за первое полугодие 2023 года составил 185,48 млрд. тенге, в том числе:

- доход от реализации ЛС и МИ составил 181,55 млрд. тенге, отмечается снижение роста на 5,9 % по сравнению с первым полугодием 2022 года (193,01 млрд. тенге).
- финансовый доход – 3,59 млрд. тенге, увеличение в 2,4 раза по сравнению с предыдущим периодом (1,04 млрд. тенге),
- прочие доходы – 3,93 млрд. тенге, увеличение по сравнению с предыдущим периодом (3,01 млрд. тенге) составило 30,7%.

Увеличение финансового дохода за счет увеличения объема временно свободных денежных средств, размещаемых на депозитных счетах и овернайт в БВУ.

Отмечается также и уменьшение общих расходов Товарищества с 193,08 млрд. тенге в первом полугодии 2022 года до 185,6 млрд. тенге в первом полугодии 2023 года. В сравнении с показателем первого полугодия 2022 года уменьшение на 4,0 %.

За первое полугодие сумма общих расходов Товарищества в разрезе по назначению затрат:

- себестоимость реализованной продукции составила 179,54 млрд. тенге. Уменьшение себестоимости продукции на 2,1 % по сравнению с первым полугодием 2022 года – 183,36 млрд. тенге;
- общие административные расходы в первом полугодии 2023 года составили 2,99 млрд. тенге, уменьшение на 25,1 % по сравнению с первым полугодием 2022 года – 3,99 млрд. тенге;
- прочие затраты основного вида деятельности (транспортировка, курсовая разница) составили 2,15 млрд. тенге, что показывает уменьшение расходов в 2,4 раза в сравнении с первым полугодием 2022 года – 5,01 млрд. тенге.

По состоянию на 30.06.2023 г. сумма дебиторской задолженности медицинских организаций 22,1 млрд. тенге.

Управление денежными потоками

Товарищество осуществляет управление временно свободными деньгами в соответствии с Постановлением Правительства РК от 14 сентября 2004 года № 960 «О некоторых вопросах приобретения государственными предприятиями на праве хозяйственного ведения и организациями, контрольный пакет акций (долей) которых принадлежит государству, финансовых услуг», Правилами управления ВСД, утвержденными Наблюдательным советом Товарищества. Целью управления временно свободными деньгами является их размещение в финансовые инструменты на внутреннем финансовом рынке, для обеспечения сохранности временно свободных



РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

денег при соответствии уровня доходности уровню принимаемого риска, поддержания необходимого коэффициента ликвидности Товарищества.

Динамика вознаграждений по счетам в БВУ, в млн. тенге

Показатели/ Периоды	2016 г	2017 г	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г	1 пг. 2022 г	1 пг. 2023 г
Доходы по вознаграждениям	4 779	2 439	1 229	793	2 373	1 752	1 902	1 042	3 590
Среднегодовой остаток ВСД	33 886	32 612	18 431	11 925	29 142	22 486	17 075	19 405	46 273
Среднегодовая ставка по вознаграждению	14,10%	7,48%	6,67%	6,65%	8,14%	7,80%	11,14%	5,37%	7,76%

По предварительным данным за 1 полугодие 2023 года доход в виде вознаграждения составил 3 590,0 млн. тенге, в аналогичном периоде прошлого года 1 042,0 млн. тенге, увеличение составило в 3,4 раза. Причиной увеличения финансового дохода является увеличение объема временно свободных денежных средств, размещаемых на депозитных счетах в БВУ.

Среднегодовой остаток ВСД, в млн. тенге

Период	1 полугодие 2022 года	1 полугодие 2023 года
на 1 января	13 606	20 510
на 1 февраля	38 158	45 475
на 1 марта	28 088	44 205
на 1 апреля	30 483	63 245
на 1 мая	15 781	66 602
на 1 июня	8 096	45 772
на 1 июля	1 516	38 141
Среднее значение	19 405	46 278
Доходы по вознаграждениям	1 042	3 590

Так за 1 полугодие 2023 года средний остаток ВСД составил 46 278,0 млн. тенге, в аналогичном периоде прошлого года 19 405,0 млн. тенге, или увеличение составило в 2,1 раза.

За 1 полугодие 2022 года от ФСМС поступило в январе месяце 35 212,3 млн. тенге 25% аванса, в мае месяце 7 015,3 млн. тенге 5% аванса по договорам ОСМС и ГОБМП, всего поступление составило 42 227,6 млн. тенге.

За аналогичный период 2023 года от ФСМС поступило всего 103 983,4 млн. тенге 2,5 раза больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года (66 140,9 млн. тенге 30% аванса, 37 842,4 млн. тенге за амбулаторное лекарственное обеспечение: из них 23 739,1 млн. тенге по договорам 2022 года, 14 103,3 млн. тенге за январь-февраль месяцы 2023 года).



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
32 из 57

РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

По стационарному лекарственному обеспечению в 1 полугодии 2022 года поступление составило 120 040,9 млн. тенге, в аналогичном периоде 2023 года 108 118,8 млн. тенге, незначительное уменьшение на 9,9%.

Коэффициент платежеспособности позволяет оценить возможность организации обеспечить выплату денежных средств только за счет притока денежных средств или за счет остатка на начало года и притока денежных средств в анализируемом периоде.

Коэффициент соотношения размера денежных потоков, в тенге

Период	ПДП	ОДП	Кпл1 = Пдп/Одп
2017 год	142 626 822 716,55	131 855 491 278,33	1,08
2018 год	166 787 219 062,99	178 997 616 861,42	0,93
2019 год	197 149 160 066,07	181 370 453 811,16	1,09
2020 год	261 769 122 773,82	260 474 384 829,51	1,00
2021 год	444 027 455 944,84	436 072 142 463,75	1,02
2022 год	398 633 076 199,38	376 157 049 381,22	1,06
<i>в т. ч. 1 полугодие 2022</i>	<i>164 297 478 578,91</i>	<i>170 900 156 576,49</i>	<i>0,96</i>
1 полугодие 2023 года	212 370 042 334,43	192 559 168 298,73	1,10

В первой половине 2023 года коэффициент платежеспособности составил 1,10 (соотношение положительного и отрицательного денежных потоков от реализации ЛС и МИ), что выше нормативного показателя и отразило способность Товарищества осуществлять свои текущие платежи за счет поступлений денежных средств.



СК-ФАРМАЦИЯ

ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Устойчивое развитие Товарищества – это совокупность принципов и обязательств, которыми руководствуются Товарищество при осуществлении своей деятельности, в части:

- 1) управления взаимоотношениями с заинтересованными сторонами;
- 2) оценки и управления воздействием на экономическую, социальную и экологическую сферы.

Экономическая сфера



- Обеспечение интересов Единственного участника;
- Повышение устойчивости и конкурентоспособности фармацевтической отрасли Республики Казахстан;
- Развитие фармацевтической промышленности путем консолидации государственных закупок лекарственных средств;
- Экономия бюджетных средств.

Социальная сфера



- Обеспечение равного, своевременного и бесперебойного лекарственного обеспечения населения Республики Казахстан;
- Обеспечение безопасности труда и сохранение здоровья работников;
- Справедливое вознаграждение;
- Индивидуальное развитие персонала.

Экологическая сфера



- Минимизация воздействия на природные системы: сокращение расходных материалов, к примеру, сокращение бумажного документооборота за счет перехода на электронный документооборот;
- Единый дистрибьютор осуществляет закуп ЛС и МИ, только у производителей и поставщиков имеющих международный стандарт GMP / GDP, который обеспечивает надлежащий экологический контроль производства и поставки ЛС и МИ.



СК-ФАРМАЦИЯ

ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Взаимодействие с заинтересованными сторонами является неотъемлемой частью устойчивого развития Товарищества и является ежедневной практикой в рамках текущей операционной деятельности и осуществляется в соответствии с законодательством.

Наш приоритет – слышащая система здравоохранения и пациентоориентированный подход.

В целях повышения уровня осведомленности населения о механизмах обеспечения лекарственными средствами населения в рамках ГОБМП и в системе ОСМС, повышения устойчивости и конкурентоспособности фармацевтической отрасли РК, развития фармацевтической промышленности путем консолидации государственных закупок лекарственных средств, а также формирования и поддержания позитивного имиджа ТОО «СК-Фармация» ведется разъяснительная работа через изучение целевой аудитории, проведение информационных кампаний, формирование общественного мнения, прозрачности и открытости процессов.

Все существующие каналы информирования населения о деятельности ТОО «СК-Фармация» используются в полной мере и несут актуальную и достоверную информацию. Это официальный веб-сайт, страницы в социальных сетях, Блог Председателя и страницы в социальных сетях, куда можно обратиться онлайн и получить обратную связь. Нужно отметить, что после обновления корпоративного сайта и обновления форматов официальных страниц в соцсетях, посещаемость сайта и социальных страниц увеличилось, что в свою очередь повысило открытость и прозрачность деятельности Единого дистрибьютора.

Также, у ТОО «СК-Фармация» функционирует Контакт-центр по вопросам лекарственного обеспечения в рамках ГОБМП и в системе ОСМС по короткому номеру **1439**, который доступен как для городских, так и для мобильных телефонов.

Одной из важных функций Контакт центра Единого дистрибьютора является обратная связь с населением и контроль получения пациентами бесплатных лекарственных средств и медицинских изделий закупаемых Единым дистрибьютором. Информация по ЛС и МИ предоставляется в режиме «реального времени» и является максимально достоверной.

Всего за первое полугодие 2023 года КЦ ЕД было обработано 21 660 звонков от населения. Из них жалоб и обращений по вопросам лекарственного обеспечения с регистрацией карточки клиента – 24 113. Суммарное количество обработанных звонков от пациентов меньше, чем количество зарегистрированных жалоб по ЛС/МИ, так как более 20% зарегистрированных КЦ пациентов состоят на диспансерном учете по 2-м и более нозологиям, потребность соответственно в ЛС/МИ по 2 и более наименованиям. 3 426 обращений - это звонки информационного характера, по деятельности Единого дистрибьютора в пределах компетенции, не являющейся конфиденциальной.



СК-ФАРМАЦИЯ

ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Следует отметить, что в 1-м полугодии 2023 года количество звонков от пользователей eGov.kz значительно уменьшилось по сравнению с 1 полугодием 2022 года. В первом полугодии 2023 года было 130 звонков, не подтвердили факт получения ЛС и МИ 47 пациентов, а в первом полугодии 2022 года было 730 звонков, не подтвердили получение ЛС и МИ 275 пациентов.

Больше всего обращений было от пациентов с заболеваниями:

1. Диабет сахарный – 5579;
2. Артериальная гипертензия – 3993;
3. Ишемическая болезнь сердца – 2001;
4. Эпилепсия – 1773;
5. Хроническая обструктивная болезнь легких – 1128.

За отчетный период **5 438** респондентов оценили работу операторов КЦ на **4,85 баллов** по 5 – ти балльной шкале.

Единый дистрибьютор **заинтересован** в формировании конструктивного взаимодействия с общественностью, в том числе через официальный веб-сайт, страницы в социальных сетях, контакт центр (по бесплатному короткому номеру 1439) и Блог Председателя.



В целях улучшения взаимодействия с общественностью создана общественная рабочая группа, где открыто обсуждались наиболее острые вопросы лекарственного



СК-ФАРМАЦИЯ

ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

обеспечения. Все поднимаемые вопросы были внесены в «Книгу проблемных вопросов». В ней уже проработано 44 системных вопроса.

В состав общественной рабочей группы входят представители гражданского общества и бизнес-сообщества, депутаты и отраслевые эксперты, создана с целью улучшения взаимодействия с гражданским обществом по общественно значимым вопросам лекарственного обеспечения. На сегодняшний день на площадке рабочей группы проведено 7 заседаний и встреча с Министром здравоохранения РК. Каждое заседание Рабочей группы транслируются онлайн на официальной странице Facebook.

Наряду с этим, проведена встреча с пациентскими организациями по разным группам заболеваний. Все озвученные, в рамках встречи, предложения и обращения, внесены в «Реестр вопросов».

Также были проведены встречи с врачебными ассоциациями по актуальным вопросам планирования и лекобеспечения.

Все поступающие запросы от СМИ и общественности **обрабатываются по принципу «золотого часа»**, что позволяет оперативно взаимодействовать и опровержение негативной информации.

В своей работе СК-Фармация намерена и далее придерживается принципа открытости для гражданского общества и СМИ.

Единый дистрибьютор убежден, что активное участие всех заинтересованных сторон в решении общих проблем является фундаментальным условием успешного развития в 21 веке.

Более того, в целях установления открытого диалога между государственными структурами и крупным **бизнесом 26-27 октября 2023 года планируется проведение III Международного фармацевтического форума «GLOBAL PHARM» и «MedTech».**

Управление рисками и внутренний контроль

Система управления рисками и внутреннего контроля применяется в стратегическом и оперативном управлении для обеспечения достаточной уверенности в достижении стратегических и операционных целей Товарищества.

Устойчивый успех Товарищества достигается посредством результативного управления компанией и рисками, которые связаны с деятельностью Товарищества, через понимание среды, в которой действует организация, постоянного обучения персонала и внедрения инноваций.

В рамках управления рисками Товарищества разработаны и внедрены процедуры управления рисками в Правилах по управлению рисками, утвержденных решением Правления Товарищества.



СК-ФАРМАЦИЯ

ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Задачами системы управления рисками и внутреннего контроля являются:



Система управления рисками и внутреннего контроля направлена на идентификацию, оценку и мониторинг всех существенных рисков, а также на принятие мер по снижению уровня рисков, которые могут негативно влиять на деятельность и репутацию Товарищества.

Модель процесса управления рисками представлена ниже.

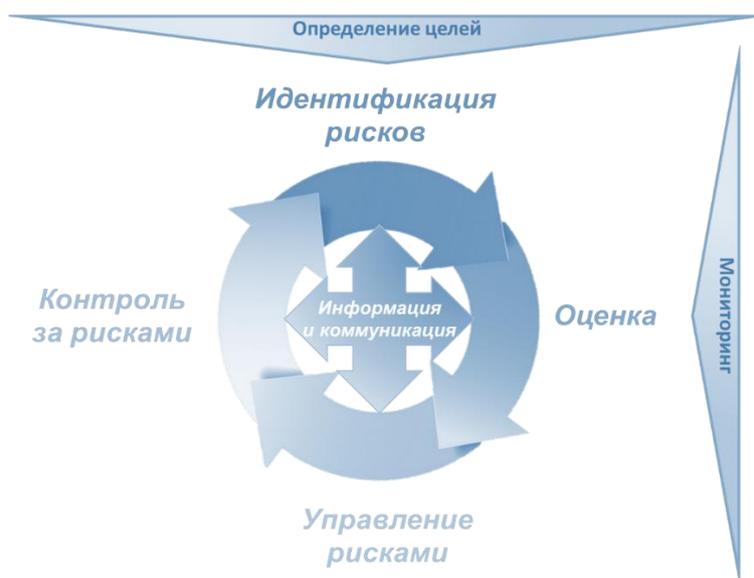


Схема процесса управления рисками

(из Политики управления рисками Товарищества, утвержденной решением
Наблюдательного совета от 25 мая 2018 года, протокол №64)



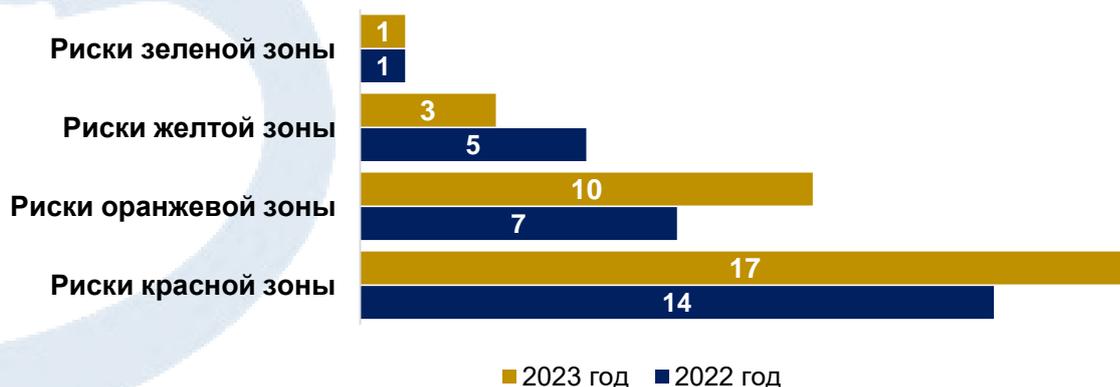
СК-ФАРМАЦИЯ

ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

В процессе осуществления своей деятельности Товарищество сталкивается с различными рисками, которые в той или иной степени влияют на достижение запланированных показателей и целей, эффективность принимаемых решений и результативность деятельности в целом.

Процесс управления рисками в Товариществе проводится в соответствии с утвержденной Наблюдательным советом Товарищества от 23 апреля 2021 года (протокол № 3) Политикой управления рисками. Данная Политика управления рисками определяет структуру управления рисками, основные компоненты процесса управления рисками, обеспечивает систематический и последовательный подход при осуществлении процесса управления рисками в Товариществе.

В 2023 году Товариществом предусмотрены риски, которые отображены в Стратегии развития на 2019-2023 гг., Регистр рисков Товарищества на 2023 год состоит из 31 рисков, тогда как Регистр рисков 2022 года предусматривает 27 рисков.



Пересмотрен уровень вероятности реализации и размер влияния риска, пересмотрены внутренние и внешние факторы, которые влияют на реализацию рисков.

Данные риски подлежат детальному мониторингу и на основании предоставленных предложений со стороны Владельцев рисков Службой внутреннего контроля и управления рисками сформирован План мероприятий по управлению критическими рисками. Ежеквартально Товарищество информирует Наблюдательный совет Товарищества о зафиксированных рисках.

Агентством Республики Казахстан по противодействию коррупции выдана рекомендация о разработке Регистра и Карты по минимизации коррупционных рисков. В рамках сокращения излишнего документооборота и усиления контроля, 4 коррупционных рисков, внедрены в общий Регистр и Карту рисков Товарищества.

Внутренний контроль

Внутренний контроль определяется как процесс, осуществляемый участниками системы внутреннего контроля с целью достижения поставленных задач по трем ключевым областям:



СК-ФАРМАЦИЯ

ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

- *операционная деятельность;*
- *подготовка финансовой отчетности;*
- *соблюдение нормативных и законодательных требований.*

Система внутреннего контроля Товарищества является неотъемлемой частью системы корпоративного управления, охватывает все уровни управления, все внутренние процессы и операции Товарищества.

Деятельность Товарищества в рамках системы внутреннего контроля осуществляется в соответствии с Положением о системе внутреннего контроля Товарищества. В рамках внутреннего контроля разработана матрица рисков, ключевой целью матрицей рисков является соотнесение рисков, влияющих на деятельность Товарищества на верхнем, втором и третьем уровне бизнес-процессов. Матрица рисков и контролей позволит производить тестирование операционной эффективности контрольных процедур с фиксацией недостатков и области улучшения. Также утвержден Наблюдательным советом ТОО «СК-Фармация» 17 апреля 2023 года протокол №1 «План мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля ТОО «СК-Фармация» на 2023 год».

Цель системы внутреннего контроля – совершенствование процессов Товарищества путем оперативного выявления и предотвращения процессных рисков для обеспечения разумной уверенности руководству в достижении Товарищества стратегических и операционных целей.

Система внутреннего контроля делится на четыре этапа:

1. *Организация системы внутреннего контроля;*
2. *Подготовка к процедурам внутреннего контроля;*
3. *Проведение проверки в структурном подразделении Товарищества;*
4. *Формирование выводов о результатах проверки.*

Все результаты выявленные в ходе проведения проверки в структурном подразделении, в обязательном порядке фиксируются в Отчетах по управлению рисками и отчетах по оценке системы внутреннего контроля Товарищества на ежеквартальной основе.

Управление персоналом

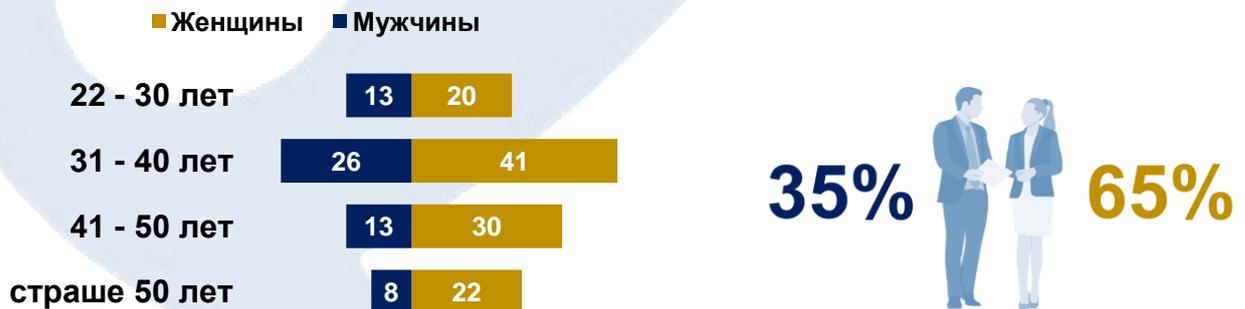
Главным ресурсом Единого дистрибьютора является высококвалифицированные кадры. Развитие кадровых ресурсов является частью политики устойчивого развития.

По состоянию на 30 июня 2023 года в штате Товарищества 169 сотрудника, среднесписочная годовая численность составила 173 работника, укомплектованность составляет 89,2%. Текучесть кадров за первое полугодие 2023 года составила 4,6%.



СК-ФАРМАЦИЯ

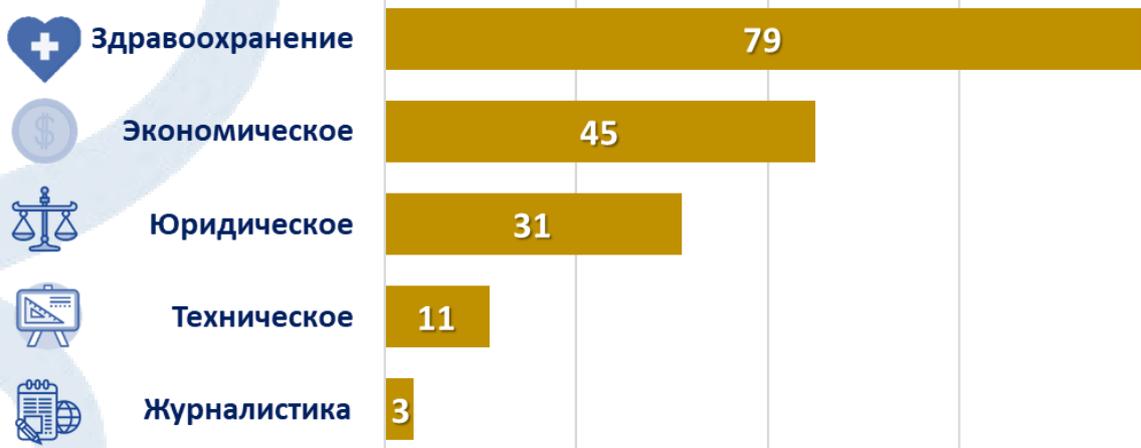
ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



Большую часть штата составляют молодые люди, около 58% сотрудников не достигли 40 лет. 65% от общего числа сотрудников составляют женщины.

Фактически на 30 июня 2023 года в Товариществе работает 169 человек. Все работники имеют высшее образование.

Образование сотрудников



За первое полугодие 2023 года 4 сотрудника Товарищества повышены в должности по принципу меритократии, из них один сотрудник до руководителя структурного подразделения.

За первое полугодие 2023 года, проведено индивидуальное и корпоративное обучение для работников Товарищества на темы: «Критическое мышление, умение анализировать и принимать решения», «Ведения переговоров и урегулирование конфликтов», «Управление рисками информационной безопасности ISO 27005», «Профессиональный финансовый менеджер», «Введение в администрирование PostgreSQL», «Административный процедурно-процессуальный Кодекс Республики Казахстан. Актуальные изменения в гражданско – процессуальном Кодексе Республики Казахстан». Обучение на тему «Английский язык» проходит с января до конца текущего года.



СК-ФАРМАЦИЯ

ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

В соответствии с Дорожной картой реализации Стратегии ТОО «СК-Фармация» на 2019-2023 годы запланировано мероприятие «Оценка тестирования сотрудников» при охвате не менее 30 % от общей численности работников Товарищества.

Тестирование работников запланировано на второе полугодие.

Вместе с тем, система мотивации персонала предусматривает материальную и не материальную составляющую.

Материальная:

- разработаны и утверждены ключевые показатели эффективности для управлений и служб товарищества, по исполнению которых по итогам кварталов было осуществлено премирование сотрудников, средний ключевой показатель эффективности составил 96,5%;
- произведено премирование сотрудников к праздничным датам;
- осуществляется выдача материальной помощи сотрудникам в связи с вступлением в брак или рождением ребенка.

Нематериальная:

- ведомственными наградами отмечены:
 - нагрудным знаком «Денсаулық сақтау ісінің үздігі» - 1 сотрудник;
 - нагрудным знаком «Денсаулық сақтау ісіне қосқан үлесі үшін» - 1 сотрудник;
 - почетными грамотами Министра РК - 2 сотрудника;
 - благодарностью Министра РК - 2 сотрудника.
- на постоянной основе проводится награждение сотрудников внутренними наградами, так за отчетный период отмечены:
 - почетной грамотой за достигнутые успехи в работе – 7 сотрудников;
 - благодарственными письмами Председателя Правления – 7 сотрудников.
- в рамках Корпоративной культуры, по корпоративной почте рассылаются поздравления с днем рождения работников.

Молодежный комитет ТОО «СК-Фармация»

Молодежный комитет ТОО «СК-Фармация» является постоянно действующим совещательно консультативным органом Товарищества. Деятельность Молодежного комитета основывается на принципах коллегиальности, гласности, независимости и равенства его членов, учета и поддержки общественного мнения.

Осуществляя свою деятельность, Молодежный комитет взаимодействует с руководством, структурными подразделениями, молодежными советами территориальных органов, молодежными и общественными организациями и советами других органов государственной власти. Молодежный комитет создан для координации деятельности по работе с молодежью.



ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Противодействие коррупции

В рамках **формирования антикоррупционной культуры** Единым дистрибьютором на постоянной основе ведется взаимодействие с Агентством Республики Казахстан по противодействию коррупции (Антикоррупционная служба).

Единым дистрибьютором на постоянной основе ведется взаимодействие с Агентством Республики Казахстан по противодействию коррупции (Антикоррупционная служба).

2 февраля текущего года организована встреча работников Товарищества с представителем Агентства РК по противодействию коррупции по разъяснению Закона Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам противодействия коррупции и обеспечения безопасности лиц, подлежащих государственной защите», утвержденного Главой государства 3 января 2023 года.

В рамках письма Антикоррупционной службы № 10-1-9/4631-И от 30.05.2023, 27 июня текущего года совместно со Службой безопасности организован и проведен семинар работников Товарищества по разъяснению нововведений в антикоррупционного законодательство.

Так, до сведения работников доведены нормы, введенные Законом Республики Казахстан от 3 января 2023 года «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам противодействия коррупции и обеспечения безопасности лиц, подлежащих государственной защите», в Трудовой кодекс и Закон «О противодействии коррупции», направленные на формирование системы защиты лиц, сообщивших о фактах коррупции.

Кроме того, по поручению Агентства реализуется Типовое базовое направление «Предупреждение и противодействие коррупции» в рамках Постановления Правительства Республики Казахстан от 31 мая 2021 года № 358 «Об утверждении Правил осуществления проектного управления».

В рамках данного направления осуществляются такие мероприятия, как внутренний анализ коррупционных рисков, формирование антикоррупционной культуры и поддержание системы менеджмента противодействия коррупции.

Отчеты о проводимых мероприятиях своевременно направляются в Агентство Республики Казахстан по противодействию коррупции и Министерство здравоохранения.

Выявление коррупциогенных норм при производстве юридической экспертизы в соответствии с законодательством РК.

Комплаенс-офицером на постоянной основе проводится антикоррупционная экспертиза внутренних нормативных документов в соответствии с законодательством РК.

Коррупционных рисков во внутренних нормативных документах не установлено.

Антикоррупционные стандарты, ограничения.

Проведен мониторинг реализации Антикоррупционной политики Товарищества. Всеми должностными лицами Товарищества приняты антикоррупционные ограничения под роспись.

За 1-е полугодие 2023 г. нарушения антикоррупционных ограничений не выявлены.



СК-ФАРМАЦИЯ

ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Меры финансового контроля.

Должностными лицами ТОО «СК-Фармация» (управляющие директора – члены Правления, главный бухгалтер) ежегодно в период выполнения своих полномочий в порядке, установленном налоговым законодательством, представляются в орган государственных доходов по месту жительства декларация о доходах и имуществе, являющемся объектом налогообложения и находящемся как на территории Республики Казахстан, так и за её пределами.

Предотвращение и разрешение конфликта интересов.

Положение об урегулировании корпоративных конфликтов и конфликтов интересов в Товариществе утверждено Наблюдательным советом 25 декабря 2020 г. (протокол №92).

Должностными лицами, работниками Товарищества представлены обновленные декларации о конфликте интересов в соответствии с подпунктом

3) пункта 6.1 Положения по урегулированию конфликтов интересов в ТОО «СК-Фармация».

Сообщение о коррупционных правонарушениях.

Политика конфиденциального информирования Товарищества утверждена Наблюдательным советом 23 апреля 2021 г. (протокол №3).

Информационные листовки размещены на 4 этажах центрального аппарата Товарищества, вкладки конфиденциального информирования расположена на официальном интернет-ресурсе.

За отчетный период по каналам конфиденциального информирования посредством вкладки на официальном интернет-ресурсе Товарищества, а также по электронной почте senim@sk-pharmacy.kz обращений не поступило.

Внутренний анализ коррупционных рисков

С 23 мая по 3 июля 2023 года в ТОО «СК-Фармация» приказом Председателя Правления №199 от 12 мая 2023 года проведен внутренний анализ коррупционных рисков.

Внутренний анализ коррупционных рисков в деятельности ТОО «СК-Фармация» проведен по следующим направлениям:

- 1) выявление коррупционных рисков в нормативных правовых актах, затрагивающих деятельность ТОО «СК-Фармация»;
- 2) выявление коррупционных рисков в организационно-управленческой деятельности ТОО «СК-Фармация».



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
44 из 57

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Основные принципы и структура корпоративного управления

ТОО «СК-Фармация» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Товарищества, обеспечения прозрачности и подотчетности, укрепления его репутации.

Действующая в Товариществе система корпоративного управления постоянно совершенствуется с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практик корпоративного управления.

Система корпоративного управления Товарищества представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Товарищества, а также систему взаимоотношений между Единственным участником, Наблюдательным советом, Правлением и заинтересованными сторонами. Компетенции органов Товарищества четко разграничены и закреплены в Уставе и других внутренних документах Товарищества.

С 2018 года Товарищество внедряет новый Кодекс корпоративного управления Товарищества, утвержденный решением Единственного участника (приказ Вице-министра здравоохранения Республики Казахстан от 10.05.2018 года № 249).

Организация и реализация корпоративного управления Товарищества осуществляется в соответствии с уставом Товарищества и иными внутренними документами, регулирующими отношения между корпоративными органами – Единственным участником, Наблюдательным советом, Правлением, Ревизионной комиссией.



Основные принципы Корпоративного управления



СК-ФАРМАЦИЯ

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Структура и органы управления Товарищества

- 1) высший орган Товарищества – Единственный участник;
- 2) коллегиальный наблюдательный орган Товарищества – Наблюдательный совет;
- 3) исполнительный орган Товарищества – Правление;
- 4) контролирующий орган – Ревизионная комиссия.

Отчет о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления ТОО «СК-Фармация» одобрен решением Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация» от 24 декабря 2019 года (протокол №81). Согласно отчету, все принципы корпоративного управления Товариществом соблюдаются.

Единственный участник

В 2013 году согласно постановлению Правительства Республики Казахстан от 25 мая 2013 года № 516 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Казахстан», от 22 мая 2013 года № 571 «О некоторых мерах по оптимизации системы управления институтами развития, финансовыми организациями и развития национальной экономики» права владения и пользования 100% государственной долей участия в «СК-Фармация» переданы Министерству здравоохранения Республики Казахстан.

Уставной капитал Товарищества образован для обеспечения деятельности Товарищества и его размер составляет 700 000 000 (семьсот миллионов) тенге.

Наблюдательный совет

Наблюдательный совет является органом управления, подотчетным Единственному участнику, обеспечивающим стратегическое руководство Товариществом и контроль за деятельностью Правления.

Наблюдательный совет осуществляет свои функции в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом Товарищества, Кодексом корпоративного управления Товарищества, решениями Министерства здравоохранения Республики Казахстан, Положением о Наблюдательном совете и иными внутренними документами Товарищества. При этом, Наблюдательный совет уделяет особое внимание вопросам по:

- 1) определению стратегии развития (направления и результаты);
- 2) постановке и мониторингу КПД, устанавливаемых в стратегии развития и/или плана развития;
- 3) организации и надзору за эффективным функционированием системы управления рисками и внутреннего контроля;



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
46 из 57

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

- 4) утверждению и мониторингу эффективной реализации крупных инвестиционных проектов и других ключевых стратегических проектов в рамках компетенции Наблюдательного совета;
- 5) определению должностного оклада (премирование) и надзору за деятельностью Председателя и членов Правления;
- 6) корпоративному управлению и этике.

Новый состав Наблюдательного совета был определен приказом Министра здравоохранения РК № 232 от 4 апреля 2022 со сроком полномочий 3 (три) года, в следующем составе:

- Шоранов Марат Едигеевич – Первый вице-министр здравоохранения Республики Казахстан;
- Ташенев Бакытбек Хакимович – Председатель Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан;
- Таукелева Саида Жанабилевна – член Наблюдательного совета;
- Лавриненко Юрий Иванович – член Наблюдательного совета;
- Баймагамбетов Даурен Уристович – член Наблюдательного совета.

Приказом Министерства здравоохранения РК от 15 августа 2022 года №706 «О некоторых вопросах Наблюдательного совета ТОО СК-Фармация» (досрочно прекращены полномочия Шоранова М.Е., и в состав избран Вице-министр здравоохранения Дудник В.Ю.);



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
47 из 57

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Состав Наблюдательного совета на 30 июня 2022 года



**Лавриненко
Юрий Иванович**
Председатель
Наблюдательного совета

Дата рождения:
24.11.1945

Место работы:

Заместитель Председателя Союза
транспортников Казахстана
«KAZLOGISTICS»

Председатель Совета директоров
АО «НК «Қазақстан темір жолы»

Образование:

1968 – Ленинградский институт
инженеров железнодорожного
транспорта, специальность
«Эксплуатация железных дорог»
1991 – АОН при ЦК КПСС
«Политолог»

Гражданство:

Республика Казахстан



**Дудник
Вячеслав Юрьевич**
Член
Наблюдательного совета

Дата рождения:
02.04.1963

Место работы:

Вице-министр
здравоохранения Республики
Казахстан.

Образование:

1986 – КГМИ по специальности «Лечебное
дело» (с отличием);
2010 год - Казахский университет
экономики, финансов и международной
торговли по специальности «Экономика»;
2013 год - МАБ по квалификации «Магистр
делового администрирования»;
2016 год - РАНХ по квалификацию «Доктор
делового администрирования»;
2017 год - Европейский университет
Швейцарии, DBA. Врач высшей категории,
ДМН

Гражданство:

Республика Казахстан



**Ташенев
Бакытбек Хакимович**
Член
Наблюдательного совета

Дата рождения:
19.10.1977

Место работы:

Председатель Комитета
государственного имущества и
приватизации МФ РК

Образование:

1999 – Казахская гос.
архитектурно-строительная
академия Специальность
«Инженер-экономист»;
2002 – Казахский гуманитарно-
юридический университет,
Специальность «Юрист».

Гражданство:

Республика Казахстан



**Баймагамбетов
Даурен Уриستمович**
Член
Наблюдательного совета

Дата рождения:
28.12.1976

Место работы:

Финансовый Директор ЧК
«iKapitalist ltd»

Образование:

1997 – Казахская Гос. Академия
Управления, Специальность
«экономист»
1999 – Казахстанский Институт
Менеджмента, Экономики и
Прогнозирования, «Магистр Гос.
Управления»
2000 - Казахский Национальный
Университет им. Аль-Фараби,
Специальность «Юрист»

Гражданство:

Республика Казахстан



**Таукелева
Саида Жанабилевна**
Член
Наблюдательного совета

Дата рождения:
24.06.1980

Место работы:

Руководитель
РОО «Общественный
контроль и мониторинг» по РК,
г. Алматы

Образование:

2001 – Казахская Гос.
Юридическая Академия
г. Алматы

Гражданство:

Республика Казахстан



ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Критерии отбора Членов Наблюдательного совета

При отборе кандидатов в состав Наблюдательного совета во внимание принимаются:

- 1) опыт работы на руководящих должностях, в том числе в сфере здравоохранения или по профилю организации и/или экономики/финансы и/или бизнеса и/или права не менее 3 лет;
- 2) опыт работы в качестве члена Наблюдательного совета и членство в общественных объединениях в сфере здравоохранения и/или экономики и/или бизнеса и/или права;
- 3) образование, специальность, включая наличие международных сертификатов, дополнительное образование в сфере здравоохранения и/или экономики и/или бизнеса и/или права (МВА), с опытом работы не менее 3 лет.;
- 4) наличие компетенций по направлениям и отраслям (отрасли могут меняться в зависимости от портфеля активов);
- 5) деловая репутация.

Комитеты Наблюдательного совета

26 ноября 2020 года в ходе заседания Наблюдательного совета Товарищества, по инициативе независимых членов Наблюдательного совета Правлению было поручено внести изменения/дополнения во внутренние нормативные документы, позволяющие создание консультативно-совещательных комитетов при Наблюдательном совете.

Приказом Министерства здравоохранения Республики Казахстан от 17 февраля 2021 года №82, были внесены изменения и дополнения в действующий Кодекс корпоративного управления, которые регламентировали порядок создания Комитетов

Решением Наблюдательного совета 28 июля 2021 года при Наблюдательном совете созданы 3 Комитета и утверждены Положения о них:

- 1) Комитет по аудиту Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация»;
- 2) Комитет по стратегическому планированию, кадрам и вознаграждениям Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация»;
- 3) Комитет по рискам и внутреннему контролю Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация».

Деятельность указанных Комитетов осуществляется в соответствии с Положениями Комитетов.

Члены Комитетов Наблюдательного совета	Посещаемость		
	Комитет по стратегическому планированию, кадрам и вознаграждениям Наблюдательного	Комитет по аудиту Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация»	Комитет по рискам и внутреннему контролю Наблюдательного

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

	совета ТОО «СК-Фармация»		совета ТОО «СК-Фармация»
Лавриненко Юрий Иванович	2/2	4/4	5/5
Баймагамбетов Даурен Уристанович	2/2	4/4	5/5
Таукелева Саида Жанабилевна	2/2	4/4	5/5

Итоги работы Наблюдательного совета

За первое полугодие 2023 года в ТОО «СК-Фармация» проведено 3 заседания Наблюдательного совета, в том числе 2 очных и 1 заочное. Наблюдательным Советом ТОО «СК-Фармация» были рассмотрены вопросы и приняты соответствующие решения по следующим направлениям:

1. Отчеты Ревизионной комиссии (отчеты ревизионной комиссии, рассматриваемые на ежеквартальной основе);
2. Вопросы управления рисками и внутреннего контроля (отчеты по управлению рисками, рассматриваемые на ежеквартальной основе; Регистр рисков; Карта рисков; План мероприятий по управлению критическими рисками; Риск аппетит; Матрица рисков и контролей Товарищества, План мероприятий по тестированию системы внутреннего контроля ТОО «СК-Фармация» на 2023 год).
3. Вопросы финансово-экономического, стратегического направления (скорректированный План развития на 2022-2026 годы (уточнение в первом полугодии 2023 года); результаты деятельности Товарищества по итогам 2022 года; Отчет за 2022 год по оценке взаимодействия с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами)).
4. Кадровые (определение должностного оклада комплаенс офицера).

Члены Наблюдательного совета	Посещаемость			% от общего кол-ва заседаний в 1 полугодии 2023 году
	№1 от 7.04.2023 (0)	№2 от 27.04.2023 (3)	№3 от 12.06.2023 (0)	
Лавриненко Юрий Иванович <i>Избран приказом МЗ РК от 04.04.2022 №232</i>	+	+	+	100%
Дудник Вячеслав Юрьевич <i>Избран приказом МЗ РК от 15.08.2022 №706</i>	-	-	+	33,33%



СК-ФАРМАЦИЯ

**ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ
УПРАВЛЕНИИ**

Ташенев Бакытбек Хакимович <i>Избран приказом МЗ РК от 04.04.2022 №232</i>	⊕	⊕	⊕	100%
Баймагамбетов Даурен Уристанович <i>Избран приказом МЗ РК от 04.04.2022 №232</i>	+	+	+	100%
Таукелева Саида Жанабилевна <i>Избран приказом МЗ РК от 04.04.2022 №232</i>	+	+	+	100%

⊕ участие в очных заседаниях Совета директоров с предоставлением письменного мнения по вопросам повестки дня.

Вознаграждение членов наблюдательного совета

В соответствии с приказом Министра здравоохранения РК от 29 июля 2022 года №630, размер вознаграждения независимым членам Наблюдательного совета определен в сумме 550 000 (пятьсот пятьдесят тысяч) тенге каждому, выплачиваемое ежеквартально.

Выплата вознаграждения членам Наблюдательного совета Товарищества, являющимся государственными служащими, не производится.

Выплата вознаграждения членам Наблюдательного совета осуществляется при выполнении следующих условий:

- добросовестное выполнение полномочий члена Наблюдательного совета;
- участие в заседаниях Наблюдательного совета Товарищества, за исключением болезни, отпуска, командировки.

В случае участия члена Наблюдательного совета менее, чем в половине всех проведенных очных и заочных заседаний Наблюдательного совета, фиксированное вознаграждение уменьшается на пятьдесят процентов, за исключением болезни, отпуска, командировки.

Компенсация расходов членам Наблюдательного совета Товарищества, связанных с выездом на заседания Наблюдательного совета Товарищества, проводимые вне места постоянного проживания члена Наблюдательного совета Товарищества, осуществляется в порядке и в пределах норм возмещения командировочных расходов Председателя Правления Товарищества. Компенсация расходов членам Наблюдательного совета Товарищества, являющимся государственными служащими, не производится.



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
51 из 57

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Правление

Правление подотчетно Единственному участнику и Наблюдательному совету и осуществляет руководство текущей деятельностью Товарищества, несет ответственность за реализацию стратегии развития и/или плана развития и решений, принятых Единственным участником и Наблюдательным советом.

За первое полугодие 2023 года было проведено 16 заседаний Правления, на которых рассмотрено 57 вопросов, принято 165 решений.

16

Заседаний
проведено за
первое полугодие
2023 года

8

Очных заседаний

8

Заочных заседаний

57

вопросов
рассмотрено

Состав Правления



**Искалиев
Ерхат
Серикович**
Председатель Правления

Дата рождения:
25.09.1976

Дата начала полномочий

Приказом МЗ РК от 12.07.20 г. №27 назначен на должность Председателя Правления

Образование:

1998 – Академия Банковского дела и торговли Университета «Братьев Карич (Югославия) по специальности «Экономист-менеджер»;
2003 – Академия Юриспруденции - Высшая школа права «Адилет» (Астана), по специальности «Юриспруденция»;
2009 – МАБ (Астана) – программа MBA;
2009 – КазЭУ им. Т. Рыскулова (Алматы) – ученая степень к.э.н. (Ph.D), по специальности «Финансы, денежное обращение и кредит»;
2015 – Международная Программа DBA.



**Омарова
Гульнар
Аттиновна**
Заместитель Председателя
Правления

Дата рождения:
27.11.1967

Дата начала полномочий

Приказом МЗ РК от 13.04.23 г. №214 назначена на должность заместителя Председателя Правления

Образование:

1990 – Алма-Атинский гос. медицинский институт по специальности «Провизор»;
2008 – Академия экономики и права по специальности «Юриспруденция»;
2009 – Карагандинский университет «Болашак» по специальности «Фармация».



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
52 из 57

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Академическая степень - Доктор делового
администрирования

Уровень полномочий и ответственности:

**Координация и общее руководство
деятельностью Товарищества.**

Уровень полномочий и ответственности:

**Представление интересов и обеспечение
выполнения функций Товарищества по
вопросам формирования политики развития
работ фронт и миддл офисов, а также
информационных технологий и цифровизации**



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
53 из 57

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Состав Правления



**Отеуов
Мукан Канатович**

Управляющий директор – член
Правления

Дата рождения:
11.05.1990

Дата начала полномочий

Приказом МЗ РК от 13.04.2023 г. №214
повторно избран в состав Правления

Образование:

2010 – Simon Fraizer University, факультет
Бизнес Администрирование- дистанционный
курс (Ванкувер, Канада);
2012 – Казахстанско-Российский Университет
г. Астана, факультет Юриспруденции –
заочное отделение;
2016 - Академия «Кокше», магистр экономики;
2019 - Казахстанский медицинский
университет «ВШОЗ» - магистр, менеджер
здравоохранения.

Уровень полномочий и ответственности:
Обеспечение организации
финансово-экономической
деятельности Товарищества и
бухгалтерского учета



**Курманова
Бахитжамал**

Управляющий директор – член
Правления

Дата рождения:
19.02.1964

Дата начала полномочий

Приказом МЗ РК от 13.04.2023 г. №214
повторно избрана в состав Правления

Образование:

1986 – Казахский государственный
университет имени Аль-Фараби, по
специальности «Биология. Преподаватель
биологии и химии»;
2005 – Казахский национальный медицинский
университет им. С.Д.Асфендиярова, по
специальности «Провизор»;
Ученая степень - кандидат биологических
наук

Уровень полномочий и ответственности:
Обеспечение деятельности
Товарищества в части мониторинга и
планирования лекарственного
обеспечения



**Қансұлтан
Нұржан Ғалымжанұлы**

Управляющий директор – член
Правления

Дата рождения:
29.06.1978

Дата начала полномочий

Приказом МЗ РК от 13.04.2023 г. №214
повторно избран в состав Правления

Образование:

1999 – Казахский Государственный
Юридический Университет, по специальности
«Юрист»;
2007 – Университет «Кайнар» по
специальности «Финансы»;
2020 - Академия гражданской авиации,
специализация: «Организация перевозок,
движения и эксплуатация транспорта».

Уровень полномочий и ответственности:
Обеспечение административно –
хозяйственной, правовой и
закупочной деятельности



**Кажыбаев
Артур Эстенович**

Управляющий директор – член
Правления

Дата рождения:
03.04.1988

Дата начала полномочий

Приказом МЗ РК от 06.02.2023 г. №78
избран в состав Правления

Образование:

2011 – Казахский национальный медицинский университет
имени С.Д. Асфендиярова по специальности «Лечебное
дело»;
2012 – Казахский национальный медицинский университет
имени С.Д. Асфендиярова интернатура по специальности
«Хирургия»;
2014 – научно-исследовательский центр травматологии и
ортопедии, ординатура по специальности «Травматология-
ортопедия»;
2015 – Казахский медицинский Университет непрерывного
образования, магистратура по специальности
«Общественное здравоохранение»;
2018 – Алматы менеджмент Университет, бакалавр по
специальности «Экономика»;
2021 – Алматы менеджмент Университет, Доктор делового
администрирования DBA;

Уровень полномочий и ответственности:
Обеспечение деятельности
Товарищества в части мониторинга и
сопровождения поставщиков, в т.ч.
ОТП, логистики и хранения



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
54 из 57

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Ревизионная комиссия

Годовой аудиторский План Ревизионной комиссии ТОО «СК-Фармация» (далее – Ревизионная комиссия) ТОО «СК-Фармация» (далее - Товарищество) на 2023 год (далее-ГАП) утвержден приказом Министерства здравоохранения Республики Казахстан 24 января 2023 года № 48.

На 1 полугодие 2023 года предусмотрено завершение 3 аудиторских мероприятий:

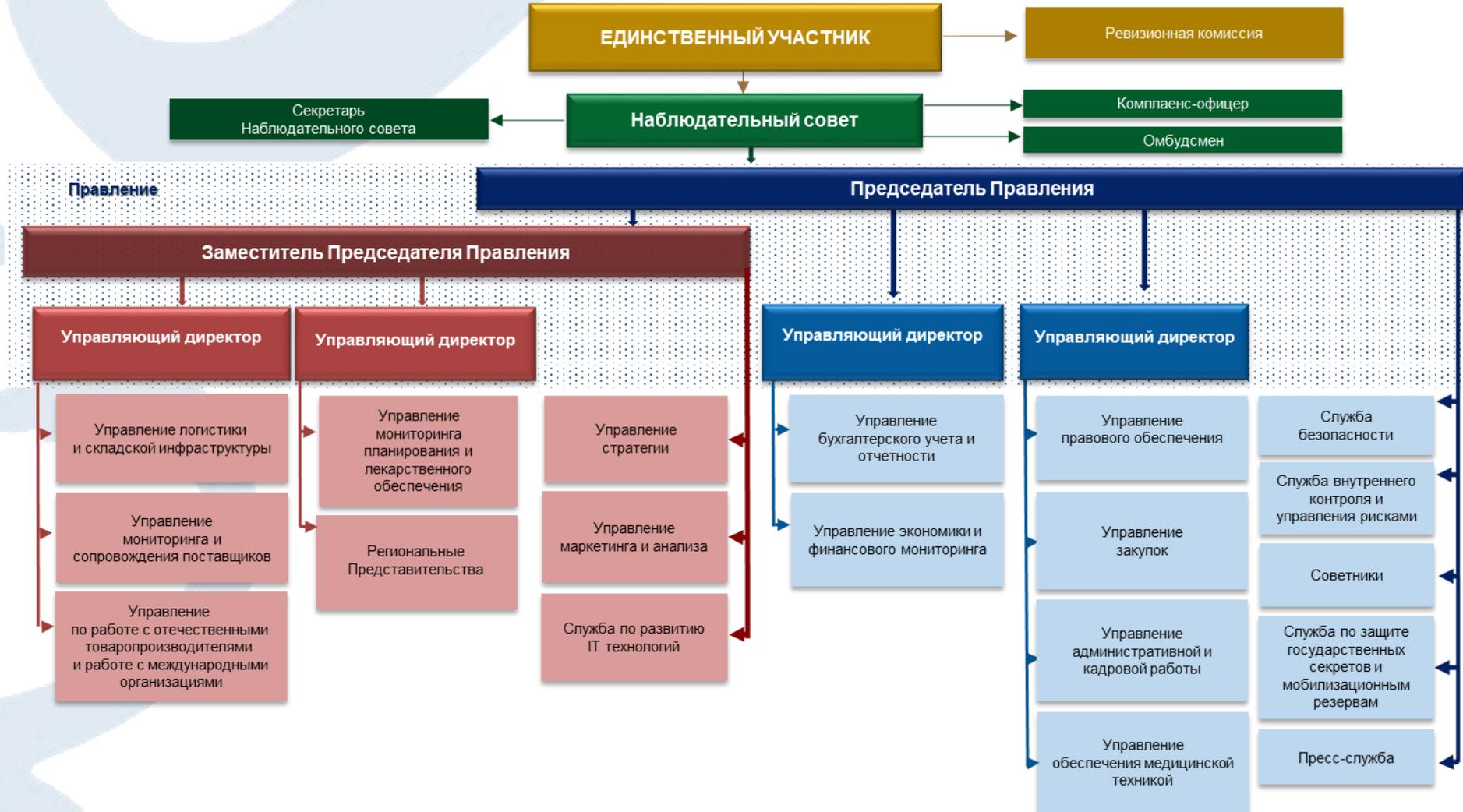
1. Аудит правового обеспечения деятельности Товарищества и обеспечения деятельности Правления;
2. Аудит мониторинга состояния дебиторской и кредиторской задолженностей;
3. Оценка достоверности, полноты, объективности системы бухгалтерского учета и составления на ее основе финансовой отчетности Товарищества.

По результатам проведенных внутренних аудитов **было выявлено 27 важных обнаружений, выдано 28 рекомендаций.**

В целях устранения выявленных Ревизионной комиссией недостатков и несоответствий, не допущения их впредь, реализации полученных рекомендаций по результатам выполненных аудиторских заданий, Товариществом разработаны и утверждены планы корректирующих действий с установлением ответственных лиц и сроков исполнения.

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Организационная структура





СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
56 из 57

ПЛАНЫ НА 2023 ГОД

Основные инициативы на 2023 год



BIG
PHARMA

ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ BIGPHARMA

Привлечение иностранных инвестиций и лучшего зарубежного опыта в производстве фармацевтической продукции, передаче технологий и новейших разработок на отечественные производственные площадки



ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕРЖЕК

Совершенствования логистики Единого дистрибьютора и внедрения KAIZEN и SUPPLY CHAIN MANAGEMENT
Автоматизации процессов логистики



СК-ФАРМАЦИЯ

Отчет ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам первого полугодия 2023 года

Страница
57 из 57



СК-ФАРМАЦИЯ

Контактная информация

Товарищество с ограниченной ответственностью «СК-Фармация»

**Адрес: Республика Казахстан
010000, город Нур-Султан,
улица Достык 13/3**

Канцелярия: +7 (7172) 559 708

**Телефон Контакт центра по вопросам обеспечения бесплатными
лекарствами**

1439

(бесплатно с городских и мобильных телефонов)

Почта: info@sk-pharmacy.kz

Сайт: www.sk-pharmacy.kz